



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

**Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación
pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Br. Marjorie Aura Vilchez Asalde (ORCID: 0000-0003-1840-0603)

ASESORA:

Mg. Flor Delicia Heredia Llatas (ORCID: 0000-0001-6260-9960)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

Chiclayo – Perú

2019

DEDICATORIA

A mis padres Roger y Olga, por su amor incondicional y por siempre impulsarme a escalar un peldaño más en mi vida profesional.

A mis hermanos, Linda y Roger, por apoyarme constantemente y alentarme a seguir adelante a pesar de los obstáculos.

A Leónidas, mi ángel y la luz de mis días.

Los amo.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por su infinito amor y por haberme bendecido con la oportunidad de estar y disfrutar cada uno de mis logros con una familia maravillosa. Gracias a Él.

A mi asesora metodóloga, Mg. Flor Delicia Heredia Llatas, por el apoyo, paciencia y por haberme guiado en el desarrollo de la presente tesis.

A mi hermano de corazón, Jorge, por su constante apoyo y aporte realizado en la presente tesis. Te quiero.

A Luis, por su apoyo incondicional, por estar a mi lado cuando siempre lo necesité y por su aporte en la realización de la presente tesis. Te quiero.

A Diana, mi mejor amiga y hermana de vida, por día a día brindarme su cariño y apoyo incondicional, gracias por estar a mi lado. Te quiero.

A todas las personas que de una u otra forma contribuyeron a culminar ésta investigación, docentes, amigos y colegas.

PÁGINA DEL JURADO



DICTAMEN DE SUTENTACIÓN DE TESIS

LA BACHILLER: MARJORIE AURA VILCHEZ ASALDE

Para obtener el Grado Académico de **Maestra en Gestión Pública**, ha sustentado la tesis titulada:

Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019

Fecha: 27 Diciembre del 2019

Hora: 5:00 p m

JURADOS:

PRESIDENTE : Dr. Víctor Augusto Gonzales Soto

Firma:

SECRETARIO : Dr. Aurelio Ruiz Pérez

Firma:

VOCAL : Mg. Flor Delicia Heredia Llatas

Firma:

El jurado evaluador emitió el dictamen de:

..... APROBAR POR EXCELENCIA

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis

.....
.....
.....

Recomendaciones sobre la tesis:

.....
.....
.....

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de 15 días, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Marjorie Aura Vilchez Asalde, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública, de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 77297632, con el trabajo de investigación titulado **“Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019”**

Declaro bajo juramento que:

- 1) El trabajo de investigación es mi autoría propia.
- 2) Se ha respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes utilizadas. Por lo tanto, el trabajo de investigación no ha sido plagiado ni total ni parcialmente.
- 3) El trabajo de investigación no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por lo tanto los resultados que se presentan en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de oro), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normalidad vigente de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo 24 de diciembre del 2019



Marjorie Aura Vilchez Asalde
DNI: 77297632

ÍNDICE

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Página del jurado.....	iv
Declaratoria de autenticidad.....	v
Índice.....	vi
Índice de tablas y figuras.....	vii
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MÉTODO.....	15
2.1. Tipo y diseño de la investigación.....	15
2.2. Operacionalización de variables.....	15
2.3. Población, muestra y muestreo.....	16
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	17
2.5. Procedimiento.....	18
2.6. Método de análisis de datos.....	19
2.7. Aspectos éticos.....	19
III. RESULTADOS.....	20
IV. DISCUSIÓN.....	27
V. CONCLUSIONES.....	35
VI. RECOMENDACIONES.....	36
REFERENCIAS.....	37
ANEXOS.....	39
Matriz de consistencia de un proyecto de investigación científica.....	39
Instrumento de medición de la variable.....	40
Validación del instrumento.....	43
Listado de licitaciones públicas convocadas por el GRL periodo 2017-2019.....	46
Ficha de observación aplicada a los expedientes de contratación.....	48
Autorización para la publicación electrónica de la tesis.....	78
Acta de aprobación de originalidad de tesis.....	79
Reporte turnitin.....	80
Autorización de la versión final del trabajo de investigación	81

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Operacionalización de Variable Independiente: Eficiencia en la contratación.....	15
Tabla 2: Operacionalización de Variable Dependiente: Eficacia en la contratación.....	16
Tabla 3: Escala de medición de instrumento de recolección de datos (eficiencia).....	18
Tabla 4: Escala de medición de instrumento de recolección de datos (eficacia).....	18
Tabla 5: Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2017.....	20
Tabla 6: Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2018.....	21
Tabla 7: Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2019.....	22
Tabla 8: Eficacia en L.P. de obras convocadas en el periodo 2017-2019.....	23

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Cronograma del procedimiento de Licitación Pública según Ley N°30225.....	11
Figura 2: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública.....	12
Figura 3: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública.....	12
Figura 4: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública.....	13
Figura 5: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública.....	13
Figura 6: Nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, año 2017.....	24
Figura 7: Nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, año 2018.....	25
Figura 8: Nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, año 2019.....	26

RESUMEN

La presente investigación está orientada a realizar una evaluación del nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras convocadas mediante el procedimiento de Licitación Pública en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019. Es así que de un total de 25 expedientes de contratación, se ha trabajado con una muestra de 10 expedientes; a fin de realizar una evaluación más minuciosa y exhaustiva del procedimiento de selección llevado a cabo desde la fase de Selección hasta la fase de Ejecución Contractual.

En miras de efectuar un adecuado estudio para determinar el nivel de eficiencia y eficacia en las dos últimas fases del proceso de contratación, se ha procedido a delimitar las dimensiones en 2 apartados; en primer lugar, la dimensión que se establece para la primera variable de eficiencia en la contratación es: fase de selección, asimismo ésta dimensión cuenta con dos sub dimensiones: contenido en el expediente de contratación y cumplimiento del aspecto temporal; por otro lado, la dimensión que se establece para la segunda variable, eficacia en la contratación es: fase de ejecución contractual.

Con relación a la metodología abordada, es de mencionar que se desarrolló de la siguiente forma: primero; procediendo a recopilar los expedientes de contratación de obras convocados mediante Licitación Pública cuyo periodo haya sido entre los años 2017 al 2019, los que serán materia de evaluación, segundo; establecer como instrumento de recolección de datos la Ficha de Observación, a través de la cual se va a proceder a evaluar el nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en cada uno de los expedientes seleccionados. Los resultados demuestran que en los procedimientos de contratación evaluados, el nivel de ejecución del principio de eficiencia es de 72%, configurándose en la escala de medición como alto y en cuanto a la eficacia es muy bajo.

Palabras clave: contratación pública, licitación pública, eficiencia, eficacia, fases de contratación.

ABSTRACT

This research is aimed at assessing the level of compliance with the principle of efficiency and effectiveness in the contracting of works convened through the Public Bidding procedure in the Regional Government of Lambayeque, 2017-2019 period. Thus, out of a total of 25 contracting files, a sample of 10 files has been worked on; in order to carry out a more thorough and thorough evaluation of the selection procedure carried out from the Selection phase to the Contract Execution phase.

In order to carry out an adequate study to determine the level of efficiency and effectiveness in the last two phases of the contracting process, the dimensions have been delimited in 2 sections; In the first place, the dimension established for the first variable of efficiency in contracting is: selection phase, this dimension also has two sub-dimensions: contained in the contracting file and compliance with the temporal aspect; On the other hand, the dimension established for the second variable, effectiveness in contracting is: contractual execution phase.

Regarding the methodology addressed, it is worth mentioning that it was developed as follows: first; proceeding to compile the files of contracting of works summoned by means of Public Tender whose period has been between the years 2017 to 2019, which will be subject of evaluation, second; establish as an instrument of data collection the Observation Card, through which the level of compliance with the principle of efficiency and effectiveness in each of the selected files will be evaluated. The results show that in the contracting procedures evaluated, the level of execution of the efficiency principle is 72% high and in terms of effectiveness it is very low.

Keywords: Public procurement, public bidding, efficiency, effectiveness, contracting phases.

I. INTRODUCCIÓN

Nuestra Constitución Política contempla en su Art.76° que el convenio para obtener bienes, servicios y obras utilizando capital estatal debe ejecutarse necesariamente a través de mecanismos que instaure la normativa que expone éste mandato legal; en otras palabras, la Ley N° 30225 – LCE; y es que, ésta normatividad, así como su estatuto y otras disposiciones expedidas por el OSCE, tienen como propósito establecer los parámetros para realizar un adecuado proceso de contratación así como garantizar que éste sea llevado a cabo de forma eficiente y eficaz.

En el contexto del proceso de modernización de la nación, el Gobierno Regional de Lambayeque, como institución pública con soberanía gubernamental, asequible y administrativa, tiene el deber de realizar una gestión eficiente y eficaz de las contrataciones, más aún cuando éstas superan el S/.1'800,000.000 (Un Millón Ochocientos Mil soles), siendo éste el caso de los procesos convocados por Licitación Pública (obras), ya que, al tratarse de procedimientos de gran envergadura por su complejidad, objeto de contratación así como por su cuantía, requieren de un cuidadoso seguimiento y control en cada una de sus fases. Ante esto, surge la interrogante de si la Entidad (GRL) realmente cumple con satisfacer las peticiones formuladas por las Áreas Usuarias, atendiendo a la ejecución de los objetivos planteados en el PAC.

A nivel internacional, Aguilera (2018) manifiesta que las irregularidades presentes en el proceso de compra pública presentan consecuencias desfavorables respecto al uso de los recursos. La incorrecta utilización de los recursos públicos está directamente relacionada con la gestión de las entidades públicas desconcentradas del Estado, dado que las diversas políticas, planes, así como proyectos sociales serán perjudicadas en su subvención, motivo por el cual la ciudadanía se verá también afectada.

Por otro lado, Fernández (2015), afirma que en la administración pública, la corrupción tiene más incidencia en las áreas de contrataciones de obras públicas; y ésta se genera por la ausencia de control, licitación, mecanismos sustitutos y una desmesurada

reserva, que se evidencia al no exigir garantías en sus ofertas, así como a la habitual contratación directa sin cumplir con lo establecido en la norma.

Nedilchenko (2017) en su tesis ucraniana dio a conocer que reformar el proceso de adquisición pública es extremadamente importante, ya que a través de éste procedimiento se gastan anualmente mil millones de dólares provenientes de los fondos presupuestarios, de los cuales el 20% (según el Ministerio de Desarrollo Económico) desaparece debido a la organización ineficiente del procedimiento. El sector de la contratación pública no solo tiene un impacto económico. En los últimos años, la contratación pública ha desempeñado un papel social y político más amplio, en particular a través del surgimiento de la contratación sostenible. Las regiones pueden usar su poder adquisitivo para promover políticas sociales, industriales y ambientales y fomentar un crecimiento que sea más inclusivo. Para garantizar la transparencia y la gestión adecuada de los sistemas de contratación pública, es necesario encontrar un equilibrio entre varios objetivos, incluida la promoción de la eficiencia, el aumento de la disputa entre los proveedores del departamento privado y la promoción de la adopción de altos estándares de igualdad para garantizar la equidad y transparencia. En general, el sistema de contratación pública necesita infundir en las personas la confianza de que el gobierno brinda servicios públicos legales, no solo enriquece a los funcionarios públicos y promueve intereses privados estrechos.

Kadriye (2018) manifiesta que un sistema de contratación pública afectado por la corrupción sufre una amplia gama de síntomas; por ejemplo, la calidad de los proyectos públicos puede reducirse y los fondos públicos pueden desviarse de los proyectos que son sustanciales para la consecución de propósitos sociales y económicos, lo que deriva en un acrecentamiento de la miseria y la disparidad. Peor aún, la corrupción socava el estado de derecho y erosiona la confianza pública en los organismos públicos y en el mercado, lo que en instancia final impide la progresión económica.

Para Pizarro (2017) la ineficacia de la gestión en las dependencias regionales y locales se debe a una inapropiada formulación del PAC, lo que acarrea el deficiente desarrollo de los métodos de selección convocados, lo que influye directamente en la

realización de las finalidades estimadas presupuestalmente y propósitos institucionales de la Entidad.

Casapino (2016) manifiesta que a medida que los procesos de licitación pública se iban desarrollando, asimismo se determinaba la presencia de diversas circunstancias que condicionan la libre intervención de los postores, lo que a su vez obstaculiza el desarrollo de dicho procedimiento de selección y paraliza el proceso. Algunos ejemplos de estas circunstancias o factores son: los requerimientos que demanda la entidad a las compañías a fin de que éstas puedan concurrir en los procesos de licitación pública, los plazos sugeridos para enunciar las propuestas, los tiempos de ejecución de obra que se establecen en las bases, particularidades de las obras y la experiencia exigua demandada para la compañía o para los expertos miembros de la propuesta.

Zegarra y Peche (2017) opinan que el proceso de compra pública es una tarea módica de vital importancia para cualquier Estado, sin suponer cuán considerable o minúsculo sea el tema de la contratación. El bienestar de los países depende en gran medida del éxito en el cumplimiento de sus funciones hacia sus ciudadanos y esto se debe en gran medida al éxito de sus adquisiciones públicas y la gestión eficiente de los fondos públicos. Nos referimos específicamente a la eficacia y la eficiencia al generar la voluntad de contratar; sin embargo, los poderes políticos, a la luz de la falta de estabilidad así como de mecanismos eficientes, debilitan el sistema de contratación pública creando diversidad e inconsistencias en los criterios generales de adquisición.

OECD (2017) enuncia que la economía peruana actualmente está sintiendo los efectos de un gran escándalo de corrupción relacionado con la contratación pública de grandes proyectos de infraestructura. La inversión podría verse obstaculizada como resultado de demoras en algunos planes de infraestructura pública, ya que el gobierno busca eliminar la corrupción. Un sistema de gobernanza sólido que garantice la integridad y la transparencia en la contratación pública, al tiempo que logra resultados adecuados para el dinero gastado, es esencial para la confianza pública en cualquier país.

La Ley de Contrataciones del Estado, ha sufrido constantes modificaciones; sin embargo, centrándonos en lo referido a las Fases de Contratación, para la primera fase

correspondiente a los Actos Preparatorios, la normativa no establece plazos mínimos que las entidades deban considerar en cada una de las actividades que contempla esa fase, lo cual continúa generando ineficiencia en la compra pública. Respecto a las Fases de Selección y Ejecución Contractual, es de mencionar que en muchos casos los procedimientos de selección, haciendo hincapié en los de Licitación Pública para obras, son direccionados, los expedientes técnicos son mal elaborados, etc. y es cuando se suscribe el contrato y se ejecuta la obra, que se producen constantes ampliaciones de plazos y adicionales; generando una contratación pública ineficiente y por ende ineficaz.

Respecto a la presente investigación se plantea la siguiente interrogante ¿Cuál es el grado de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante Licitación Pública en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019?

En razón a los trabajos previos, Fernández (2015) concluye que en concordancia con la ética gubernamental, la nación debe trabajar en alcanzar el bien común en favor de los ciudadanos, sin dejar de mencionar que cada persona tiene derecho a una adecuada gestión pública, la cual evidentemente no puede ser provechosa si posee vicios insubsanables. La legislación referente a la contratación administrativa tiene la responsabilidad de garantizar la igualdad y transparencia en los procedimientos de adquisición de los contratos administrativos así como disponer las penalidades para los transgresores.

Nedilchenko (2017) llegó a la conclusión de que es necesario proporcionar responsabilidad y transparencia a las entidades de contratación pública que garanticen el gasto adecuado de los fondos para una contratación pública eficiente. En los países en desarrollo, se paga una cantidad considerable de fondos públicos para el instituto de contratación pública. Las estimaciones de la OCDE muestran que la participación de la contratación pública es en aproximadamente el 20% del PBI, que a la vez constituye una gran proporción del gasto público. Una posible incrementación de la eficiencia en el procedimiento de contratación, que conduciría a la reducción de los precios ganadores de los contratos individuales, conservándose también el nivel de calidad definido de las compras requeridas, podría generar un considerable ahorro de costos, disminuir la presión sobre los presupuestos y excluir pérdidas operacionales.

Kadriye (2018) llegó a la conclusión de que la contratación pública representa no una gran parte, sino la mayor parte de las economías nacionales. Cada año, se despliegan billones de dólares para el suministro de bienes, servicios y ejecución de obras, que van desde aquellos destinados a satisfacer necesidades básicas como educación o servicios de salud pública hasta aquellos destinados a proyectos de infraestructura gigantes; los últimos presupuestos grandes los convierten en objetivos tentadores para la corrupción, que a menudo está protegida detrás del proceso de adquisición complicado y opaco. Esto da como resultado un gasto derrochador, transformando la contratación pública, un poderoso instrumento para la promoción del desarrollo económico próspero, en un inhibidor perjudicial del crecimiento. La contratación pública pertenece al grupo de labores estatales más afectadas por la corrupción, y un régimen de contratación gubernamental afectado por la corrupción sufre una amplia gama de síntomas; por ejemplo, la calidad de los proyectos públicos puede reducirse y los fondos públicos pueden desviarse de los proyectos que son indispensables para la consecución de las finalidades sociales y económicas, lo que deriva en un acrecentamiento de la miseria y la disparidad, además de ineficiencia e ineficacia en la gestión pública.

Casapino (2016) concluyó que las circunstancias más relevantes que perjudican los procedimientos de licitación pública en el Perú están asociadas con las singularidades que les corresponde ejecutar a las bases de los procedimientos. En el análisis realizado se determinó que éstas no son formuladas entorno a un método técnico, son ambiguas e indeterminadas, los requerimientos demandados a los postores resultan ser excesivos e ilusorios; por otro lado, los métodos de valoración no son los deseables e igualmente los delegados para la formulación de las bases y demás documentación, no están debidamente capacitados.

Zegarra y Peche (2017) concluye que la normativa peruana sobre contratación pública exige que toda contratación pública se realice en situaciones de equidad de trato, e imparcialidad; sin embargo, no existe una definición de contrato público ni una regulación general sobre contratación pública, por lo que, la constante manipulación y modificación de la legislación de contratación pública, o al menos la Ley de Contrataciones del Estado, nos permite establecer que las condiciones contractuales claras e inmutables se ven socavadas.

Los poderes políticos, a la luz de la falta de estabilidad o mecanismos de control, debilitan el sistema disperso de contratación pública, creando diversidad e inconsistencias en los criterios generales de contratación, generando así más ineficiencia en la gestión gubernamental.

OECD (2017) concluyó que como la contratación pública es una de las diligencias económicas más indispensables en todos los países, el desarrollo de un sistema de contratación pública sólido y eficiente suele ser una prioridad política. El establecimiento de organismos centrales de contratación pública capaces es clave para el desarrollo exitoso y la posición general favorable del sistema de contratación pública en un país. Todos los interesados clave dentro de un sistema de contratación pública dependen ampliamente de estos organismos para proporcionar asistencia, salvaguardar la estandarización y garantizar el progreso general del sistema. Por lo tanto, el Perú podría beneficiarse de la adopción de un enfoque equilibrado para gestionar las disputas de utilidades en la contratación pública, con el propósito de impulsar la eficiencia mientras se gestiona adecuadamente.

Dominguez, Durand (2015) concluyeron que el desarrollo de la eficiencia en la contratación pública, forma parte de las directrices establecidas en la PNMGP del Perú al 2021, y asimismo se configura como parte de las políticas a las que debe adherirse la nación para aspirar a ser miembro de la OCDE. En el entorno vigente, el proceso de contratación pública ha alcanzado gran significación en los regímenes módicos del Perú, y es así que surgen las diversas modificaciones en la norma; sin embargo, está comprobado que en la fase de planificación y de actuaciones preparatorias se generan las primordiales insuficiencias que perjudican a las siguientes dos fases respectivamente.

Aragon (2018) concluyó que el retraso en relación a los periodos de tiempo establecidos en los métodos de selección, se suscita por la escasa información que envían las entidades licitantes en el instante que la entidad inspectora proceda a determinar la legitimidad de los procedimientos de selección así como el vasto cumplimiento de la ley, padeciendo aquella entidad, de diversas falencias que le imposibilitan generar certidumbre en razón a las decisiones que debe aprobar.

Bravo (2017) concluyó que es en las obras de edificación donde se presentan más ampliaciones de plazo, con un resultado del 67%, continuando con las obras viales en un 44%, el sector de saneamiento en un 33% y electrificación en un 0%.

El presente estudio de investigación tiene una justificación práctica en razón a que existen escasas investigaciones relacionadas a la contratación pública en general, mucho más aun tratándose de la contratación de ejecución de obras por Licitación Pública. Por otro lado, responde a profundizar el conocimiento de las adquisiciones que realizan las entidades estatales, en éste caso, el Gobierno Regional de Lambayeque. Identificar así como evaluar las circunstancias que influyen en la eficiencia y eficacia en éste tipo de contrataciones contribuirá a mejorar la gestión de la entidad en posteriores compras públicas.

La justificación social de éste estudio consiste en identificar y definir el nivel de cumplimiento respecto al principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras por Licitación Pública acorde a lo previsto en la Ley N°30225, teniendo como miras satisfacer el propósito del proceso de contratación previsto en la normativa precitada, el mismo que radica en maximizar la utilidad de los recursos públicos, repercutiendo de forma provechosa en las condiciones de subsistencia de los ciudadanos del departamento de Lambayeque.

La justificación metodológica de la presente tesis tiene su base en un estudio retrospectivo, dado que el propósito de ésta investigación es constituir la relación entre las variables de hechos ya ocurridos definiendo los efectos y determinando aquellas circunstancias que los ocasionan, el instrumento a utilizar será la entrevista.

La hipótesis planteada en la presente investigación es la siguiente: La contratación de obras mediante Licitación Pública en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017 – 2019 tiene un grado de cumplimiento alto entorno a la eficiencia, y un grado de cumplimiento muy bajo en razón a la eficacia.

La investigación tiene como objetivo general determinar el grado de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante Licitación Pública conforme a la Ley N°30225, Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019.

La presente tesis tiene como objetivos específicos los siguientes: Describir el proceso de contratación en las dos últimas fases, Determinar los factores que influyen en el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en las contrataciones, Determinar en qué medida el aspecto temporal respecto a las dos últimas fases en las Licitaciones Públicas convocadas por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017-2019, influyen en la ejecución del principio de eficiencia y eficacia.

Tal como lo establece la Ley N°30225 (en adelante LCE), su Reg. 350-2015-EF (aplicable para los procedimientos convocados en el año 2017 y 2018) y su Reg. D.S. N° 344-2018-EF, la dimensión que se establece para la primera variable: Eficiencia en la contratación es: Fase de Selección (constituido en los Artículo 70° al 76° del Reglamento de la LCE), asimismo ésta dimensión cuenta con dos sub dimensiones: Contenido en el expediente de contratación (Artículo 42° del Reglamento de la LCE) y Cumplimiento del Aspecto Temporal (Art.70° al 76° del Reglamento de la LCE); por otro lado, las dimensión que se establece para la segunda variable: Eficacia en la contratación es Fase de ejecución contractual.

A fin de desarrollar la primera variable, se debe mencionar que el principio de eficiencia en palabras de Can (2017) requiere que los procesos de adquisición sean proporcionales al valor y los riesgos del proyecto subyacente. Los acuerdos de adquisición son generalmente sensibles al tiempo y se esfuerzan por evitar demoras.

El Artículo 2° inciso f) de la LCE, establece el principio de eficiencia y eficacia, señalando entorno a la eficiencia, que los bienes, servicios u obras materia de contratación, tienen el compromiso de cumplir con las condiciones de calidad, importe, intervalo de ejecución y entrega, así como realizarse en las circunstancias adecuadas en su empleo final.

En palabras de Ruiz (2019) un medio de selección consiste en un método administrativo particular que contiene un acervo de acciones administrativas, cuya finalidad es optar por una persona natural o una persona jurídica para que la Entidad celebre un contrato ya sea para adquirir bienes, otorgar un servicio o proceder a efectuar una obra. Es de recalcar que la Entidad tiene el deber de actuar diligentemente con el propósito de que las adquisiciones y contrataciones tengan la máxima celeridad y eficiencia, debiendo establecerse los mecanismos necesarios a fin de soslayar eventualidades que menoscaben inútilmente el proceso de selección, el derecho de los postores y genere el incremento de los importes de transacción de la contratación, produciendo que ésta sea más dispendiosa, lenta e ineficiente. Se debe tener en cuenta además que un proceso de selección debe procurar obtener el bien o servicio de mejor calidad, y para ello, es necesario que se instauren factores de evaluación con el objetivo que la elección final sea excelente.

Fase de Selección, para desarrollar ésta dimensión es necesario mencionar en qué consiste el proceso de contratación; sin embargo, la LCE no establece una definición, por lo que en palabras de la investigadora, “el proceso de contratación gubernamental consiste en la secuencia de fases y actividades cuya finalidad es proveer un bien, servicio u obra, previamente presupuestados, que cumplan con los mejores estándares de precio y calidad”.

El Instituto de Ciencias Hegel (2017) manifiesta que una Entidad tiene la necesidad de proveerse de medios tangibles, estratégicos y de infraestructura para adquirir determinados bienes, ofrecer servicios y ejecutar obras a fin de suplir las diversas necesidades de la ciudadanía. Para que esto sea efectivo, resulta necesario proseguir con ciertos procedimientos, que en su totalidad constituyen el P.C.P., el cual consta de tres fases: Planificación y Actuaciones Preparatorias, Selección y Ejecución Contractual.

Según establece la LCE, la primera fase, Fase de Planificación y Actuaciones Crep.; en la primera sub etapa de “Planificación” el organismo pública elabora el PAC, el cual debe estar previamente vinculado con los instrumentos de gestión de la entidad [PEDN, PESEM, PDC, PEI, POI y finalmente el PAC] ; por otro lado en la segunda sub etapa de “Actuaciones Preparatorias”, las áreas usuarias deben presentar su requerimiento de

contratación (en este caso obras) al OEC de la Entidad, requisito para iniciar su ejecución. Previamente el área usuaria de la Entidad debe elaborar el presupuesto de obra, de acuerdo a la programación que se establezca.

Alvarado (2018) manifiesta que respecto a la segunda fase, Fase de Selección, ésta inicia con la convocatoria a un procedimiento de selección para la realización de una obra pública (la cual debe acatar los fundamentos que conducen las contrataciones y los convenios o acuerdos internacionales que incorporen preceptos sobre contratación pública y culmina con el perfeccionamiento del contrato.

Para Kan (2018) la contratación pública es un sistema gubernamental importante para gastar dinero público en la compra de bienes, obras, y servicios indispensables para programas y proyectos públicos. La adquisición comprende: (i) preparación del presupuesto anual cuando las agencias gubernamentales tienen que estimar sus necesidades, (ii) planificación de adquisiciones después de la asignación presupuestaria, y (iii) ejecución de planes de adquisiciones. Planes de adquisiciones se implementan utilizando un ciclo de adquisición que incluye licitación u oferta, adjudicación de contratos y gestión de contratos. El objetivo principal de estas actividades es la entrega de calidad y servicios oportunos a los ciudadanos a través de programas públicos y proyectos, cuya implementación es apoyada por el público.

En atención a la primera sub dimensión Contenido del E.C.; es necesario señalar que el Art. 42.1 del Reglamento especifica que el OEC tiene la obligación de portar un expediente del P.C que se lleva a cabo, en el que se debe organizar, registrar y conservar la documentación que avala las actividades ejecutadas desde el requerimiento del A. Usuaria hasta la finalización de los deberes derivados del contrato, comprendiendo también los pormenores derivados del recurso de apelación así como los medios alternativos de solución de controversias, de ser el caso.

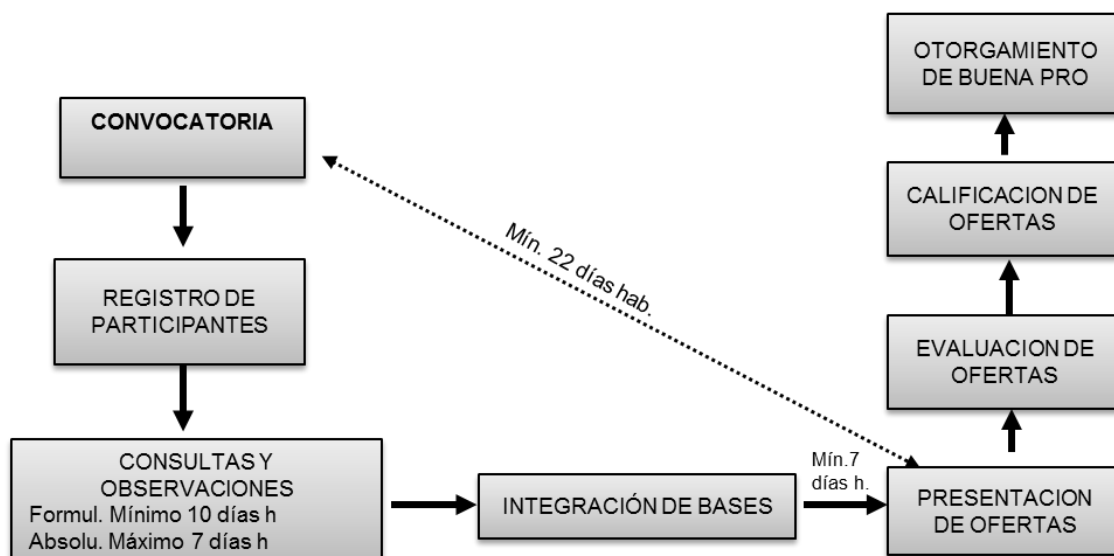
Respecto a la información que se debe registrar en el SEACE, ésta debe ser semejante en contenido a la documentación y actuaciones obrantes en el E.C, tal y como lo

dispone el Artículo 27° del Reglamento. Las disposiciones referentes a contratación estatal no han establecido una exigencia determinada ni tipo de archivo para registrar en el SEACE la información obrante en el expediente de contratación, resultando así, obligación de la Entidad delimitar ello para su adecuado registro, teniendo en cuenta las limitaciones tecnológicas que faculte el SEACE.

Para concluir con lo relacionado a la primera sub dimensión, es de mencionar que según el Art. 41 del RLCE, para requerir un pero. de selección es necesario que éste se encuentre incorporado en el PAC, debe tener el E.C. debidamente aprobado, se tiene que haber escogido a los integrantes que conformarán el Cte. de Selección y poseer los documentos del proco. de selección debidamente autorizados, los cuales se difunden con la convocatoria. Haciendo hincapié en los procedimientos para la ejecución de obras, se solicita además el E.T. así como la disponibilidad material del terreno.

Con respecto a la segunda sub dimensión Cumplimiento del Aspecto Temporal, es de señalar que en relación al procedimiento de Licitación Pública de obras la ley solo prevé plazos mínimos entre la convocatoria y presentación de ofertas, existiendo como mínimo un plazo de 22 días.

Figura 1: Cronograma del procedimiento de Licitación Pública según Ley N°30225



Fuente: Elaboración propia

Según las mediciones realizadas por el OSCE, siempre considera como hito inicial la fecha de la convocatoria del procedimiento de selección y como final, la fecha de consentimiento de la buena pro; con el propósito de analizar las consecuencias de las postergaciones realizadas, elevación de las bases y la presentación de recursos impugnativos; teniendo en cuenta lo dicho anteriormente en el caso de licitaciones públicas, al ser procesos de mayor complejidad, su duración es igual o mayor a sesenta días. Ahora, si tenemos en cuenta como hito final, el perfeccionamiento del contrato, dicho plazo se amplía aún más, tal y como se puede apreciar en las consecuentes tablas;

Figura 2: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública

DESCRIPCION	ESTUDIO DE MERCADO	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ETAPA	Desde la presentación del requerimiento hasta la aprobación del expediente de contratación	Elaboración, aprobación de bases y publicación.	Registro de participantes (electrónico)
PLAZO	21 días calendario	01 día hábil	22 días hábiles
ÁREA RESPONSABLE	Área Usuaria, OEC, Ger.Presupuesto y Ger. Administración	Comité de Selección y Sub Gerencia de Logística	Comité de Selección
FECHAS (EJEMPLO)	Del 24/10/19 al 13/11/19	14/11/2019	Del 15/11/19 al 13/12/19

Fuente: Grupo Contrataciones del Estado - OSCE

Figura 3: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública

DESCRIPCION	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN		
ETAPA	Formulación de Cons. y Obs.	Absolución de Cons. y Obs.	Integración de bases
PLAZO	10 días hábiles	05 días hábiles	
ÁREA RESPONSABLE	Comité de Selección	Comité de Selección	Comité de Selección
FECHAS (EJEMPLO)	Del 15/11/19 al 28/11/19	Del 29/11/19 al 05/12/19	05/12/2019

Fuente: Grupo Contrataciones del Estado - OSCE

Figura 4: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública

DESCRIPCION		PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN		
ETAPA	Presentación de ofertas	Admisión, evaluación y calificación de ofertas	Otorgamiento de la buena pro.	Consentimiento de la buena pro.
PLAZO	07 días hábiles	02 días hábiles	01 día hábil	08 días hábiles
ÁREA RESPONSABLE	Comité de Selección	Comité de Selección	Comité de Selección	Comité de Selección
FECHAS (EJEMPLO)	16/12/2019	Del 17/12/19 al 18/12/19	19/12/2019	03/01/2020

Fuente: Grupo Contrataciones del Estado - OSCE

Figura 5: Cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública

DESCRIPCION		SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO
ETAPA	Presentación de doc. para firma de contrato.	Suscripción del contrato.
PLAZO	08 días hábiles	02 días hábiles
ÁREA RESPONSABLE	Adjudicatario	Adjudicatario y Sub Gerencia de Logística
FECHAS (EJEMPLO)	15/01/2020	17/01/2020

Fuente: Grupo Contrataciones del Estado - OSCE

En el cronograma tentativo del procedimiento de Licitación Pública presentado anteriormente, el plazo total es de 87 días calendario. Sin embargo, cabe mencionar que los siguientes plazos podrían variar: (i) Integración de bases; se efectúa el mismo día en que se absuelven las consultas y observaciones, no obstante, el intervalo de tiempo podría extenderse por 12 días hábiles en caso algún participante formule alguna advertencia al pliego absolutorio de consultas y observaciones, el cual deberá ser resuelto por el OSCE; (ii) Consentimiento de la Buena Pro; podría realizarse el mismo día en que se otorga la buena pro en el caso de una sola oferta; sin embargo, de presentarse dos ofertas o se presente algún recurso de apelación, este plazo podría extenderse hasta la emisión del pronunciamiento a cargo del OSCE; (iii) Presentación de documentales para el

perfeccionamiento del contrato; el plazo de 8 días hábiles es el máximo según la norma y podría reducirse en tanto el adjudicatario de la buena pro gestione y presente sus documentos antes de dicho plazo; (iv) Suscripción del contrato; el plazo de 2 días hábiles es el máximo según norma y podría reducirse en caso el adjudicatario de la buena pro se apersone oportunamente a suscribir el contrato.

Respecto a la segunda variable, la Eficacia según la OECD (2019) se puede definir como productividad con relación con los costos del proceso de adquisición. Un sistema efectivo de contratación pública permitirá proveedores para proporcionar calidad, servicio y precio satisfactorios dentro de un cronograma de entrega oportuno. El Artículo 2° inciso f) de la LCE, establece el principio de eficiencia y eficacia, señalando en el caso de la eficacia, que la contratación debe cumplir con los propósitos y objetivos requeridos por la Entidad.

Ruiz (2019), expresa que para salvaguardar la eficacia del proceso de contratación resulta indispensable que la obra a ejecutar satisfaga completamente lo establecido en el expediente técnico; por otro lado, se deja a salvo la prerrogativa de la Entidad para declarar la nulidad del proc. de selección retrotrayéndolo hasta la convocatoria, habiéndose anteriormente reformulado el requerimiento y subsiguiente reelaboración de las bases, solo si de esta manera se puede amparar la finalidad pública que pretende la contratación.

Alvarado (2018) señala que respecto a la dimensión: Fase de Ejecución Contractual, se debe tener en cuenta que puede iniciar desde la fecha siguiente al perfeccionamiento del contrato, desde la data instaurada en el contrato o desde el momento en que se ejecuten las estipulaciones constituidas en el contrato, según sea el caso. Salazar (2019) manifiesta que culminado el Procedimiento Licitario, se abre la Fase de Ejecución, que termina con la liquidación o actuación equivalente. Ruiz (2019) manifiesta que la fase de ejecución contractual comprende las actividades vinculadas con la gestión del contrato. Es así, que se puede determinar que el progreso del proceso de contratación comprende una serie de actuaciones, las mismas que se efectúan en atención a la etapa en la que se halle el citado proceso, para ello, la normativa de contratación estatal dispone las funciones y competencias del OEC o el Comité Especial, entre otros en cada una de las fases.

II. MÉTODO

2.1. Tipo y Diseño de investigación

El estudio es de tipo No Experimental, porque tal y como lo refiere Hernández (2003) las variables de estudio ya estaban previamente establecidas, limitándose a observar los fenómenos tal y como se dan en su entorno innato para examinarlos con posterioridad.

Hernández, Fernández y Baptista (2003) manifiestan que el diseño del estudio es descriptivo – retrospectivo, cuando éste se centra en describir las cifras y particularidades de la población objeto de estudio. Se entiende como sistema de indagación observacional debido a que ninguna de las variables está influenciada.

2.2. Operacionalización de variables

Tabla 1 *Operacionalización de la Variable Independiente: Eficiencia en la contratación*

VARIABLE	DIMENSIÓN	SUB DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	TÉCNICA/INS TRUMENTO
Eficiencia en la contratación	Fase de selección	Contenido en el expediente de contratación	Convocatoria en SEACE	1	Observación, análisis documental / ficha de observación
			Convocatoria en página web de la Entidad	2	
			Participantes formularon consultas	3	
			Participantes formularon observaciones	4	
			Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	5	
			El área usuaria remitió respuesta a lo solicitado	6	
			El plazo para absolver se amplió	7	
			Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	8	
			Se absolvieron el día establecido en el calendario	9	
			Publica bases integradas sin modificación	10	
			Se incorpora pliego absolutorio	11	
			Se publican bases integradas modificadas	12	
			Primera convocatoria	13	
			Segunda convocatoria	14	
			Tercera convocatoria	15	
			Oferta única	16	
			Más ofertas	17	
			Los postores cumplen con lo requerido en bases	18	
			Oferta es igual al V.R.	19	
			Oferta es superior al V.R.	20	
			Oferta es inferior al V.R.	21	
			Cumple con los requisitos de calificación	22	
			Cumple con el E.T.	23	
			Cumple con requisitos de evaluación	24	
			Se publica al día siguiente de otorgada	25	
			Se publica al sexto día de otorgada	26	
			Se publica al noveno día de otorgada	27	

Tabla 2

Operacionalización de la Variable Dependiente: Eficacia en la contratación

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	ITEMS	TÉCNICA/INSTRUMENTO
Eficacia en la contratación	Fase de ejecución de obra	La obra procedió a ejecutarse en el plazo establecido en el contrato	28	Observación, análisis documental / ficha de observación
		Se recepcionó la obra	29	
		Se procedió a liquidar los contratos	30	
		Se procedió a entregar la conformidad final	31	

2.3. Población y muestra

Población:

En palabras de Tamayo (2004) la población se constituye por la totalidad de un fenómeno objeto de investigación, el mismo que abarca la totalidad de sujetos de examinación que conforman dicho fenómeno y que debe computarse para un análisis definido componiendo un acervo N de entidades que concurren con una característica precisa, y se le designa población por erigir la totalidad del fenómeno asignado a una indagación.

La población a determinar en el estudio está constituida por 25 expedientes de contratación respecto a procedimientos de selección de Licitación Pública de obras del Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019.

Muestra:

Según Arias (2006), la muestra es un subconjunto característico y determinado, el cual es extraído de la población abordable. La muestra está constituida por 10 expedientes de Licitación Pública de obras y es de tipo no probabilístico por conveniencia ya que el

investigador ha decidido seleccionarla basándose en un juicio subjetivo, contrariamente a realizar una selección al azar.

Criterios de inclusión: Expedientes de Licitación Pública de obras cuyo valor referencial es mayor o igual a S/.1'800,0000.00 (Un millón ochocientos mil soles) del GRL en el periodo 2017-2019.

Criterios de exclusión: Expedientes de Licitación Pública de obras cuyo valor referencial es menor a S/.1'800,0000.00 (Un millón ochocientos mil soles) del Gobierno Regional de Lambayeque en el periodo 2017-2019.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Arias (2006) manifiesta que las técnicas e instrumentos son las distintas formas que se utilizan para seleccionar información. En palabras de Hernández, Fernández y Baptista (2003) la observación radica en realizar la exploración metódica y confiable de conductas o formas de proceder ostensibles. Mendez (1995), expresa que la observación se efectúa mediante formularios, los mismos que tienen utilidad en relación a determinados problemas que se pueden evaluar a través de procedimientos de observación, análisis documental, entre otros.

Se han empleado las siguientes técnicas, en primer lugar, la observación, la cual posibilita comprender la realidad a través de la apreciación evidente de diversos elementos y en segundo lugar, el análisis documental, que nos permitirá el estudio minucioso de cada uno de los expedientes de contratación materia de investigación. Con respecto a la recopilación de datos de la muestra escogida se trabajó con una Ficha de Observación y recolección de información, con escala nominal con las alternativas: Si o No; en donde se determinará el grado de eficiencia y eficacia por el número de “Si” presentes en cada Ficha de Observación. Según Guil (2006) a partir de ello se determinará el grado en la escala de muy alto, alto, medio, bajo y muy bajo. Estableciéndose la escala de valoración de Likert que se muestra a continuación.

Tabla 3: Escala de medición de instrumento de recolección de datos de la variable eficiencia

	ESCALA DE MEDICIÓN	VALOR PORCENTUAL	RESULTADO
EFICIENCIA	0-5	0% - 19%	Muy Bajo
	6-11	20% - 41%	Bajo
	12-17	42% - 63%	Medio
	18-23	64% - 85%	Alto
	24-27	86% - 100%	Muy Alto

Fuente: Elaboración propia

Tabla 4: Escala de medición de instrumento de recolección de datos de la variable eficacia

	ESCALA DE MEDICIÓN	RESULTADO
EFICACIA	0	Muy Bajo
	1	Bajo
	2	Medio
	3	Alto
	4	Muy Alto

Fuente: Elaboración propia

Validez del instrumento

Se procedió a emplear la técnica de juicio de expertos, realizándose a la validación del instrumento por tres expertos, quienes examinaron el instrumento bajo diversos criterios. Por ende, si éste método efectúa los criterios antes mencionados, el versado procederá a dar la aprobación a la cartilla de validación y lo subsiguiente será aplicar la ficha de observación.

2.5. Procedimiento

El procedimiento de recolección de datos será el siguiente:

1. Selección de los expedientes de contratación
2. Recojo de datos a través de la ficha de observación

3. Ordenar los datos
4. Ingresar los datos a Microsoft Excel
5. Analizar los resultados

2.6. Método de análisis de datos

Con el propósito de analizar los datos obtenidos se trabajó con el software Microsoft Excel, el cual contribuyó a la creación de tablas y diagramas estadísticos, los mismos que también coadyuvaron en la exposición de los datos.

Para continuar con el respectivo estudio, se procedió a ingresar datos de las 10 fichas de observación, cuyo propósito fue instaurar en detalle las singularidades más significativas en correspondencia a las variables materia de estudio.

Para finalizar, dichos resultados alcanzados fueron objeto de interpretación, concluyéndose de manera apropiada y con naturaleza científica.

2.7. Aspectos éticos

Se cumplió con los aspectos éticos que se deben tener en cuenta en una investigación, los datos concernientes a los expedientes de contratación fueron obtenidos del SEACE.

Asimismo, se mantuvo el respeto, consideración y no hubo prejuizgamiento. Cabe señalar que los datos recopilados, fueron obtenidos y procesados de forma adecuada sin adulteraciones.

III. RESULTADOS

Tabla 5

Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2017

ITEM	Contenido en el E.C (%)					Cumplimiento del Aspecto Temporal (%)					EFICIENCIA (%)				
	O1	O2	O3	O4	O5	O1	O2	O3	O4	O5	O1	O2	O3	O4	O5
Realización de convocatoria	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Consultas y Observaciones	26	22	15	22	26	22	22	15	11	15	24	22	15	17	21
Integración de Bases	11	7	7	7	11	11	4	11	4	11	11	6	9	6	11
Otorgamiento de la Buena Pro	44	26	30	26	30	44	41	44	41	37	44	34	37	34	34
Consentimiento de la Buena Pro	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	89%	62%	59%	62%	74%	84%	74%	78%	63%	70%	86%	68%	69%	63%	72%
PROMEDIO	69%					74%					72%				

Fuente: Ficha de observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

En la tabla 5, se muestra un cuadro resumen de los 5 ítems generales que componen la Ficha de Observación de 05 obras materia de evaluación, convocadas en el año 2017, las cuales se enumeran a continuación: “Mej. de las T.I.C. en las sedes del GRL- Componente 1”, “Mej. de la transitabilidad peatonal y vehicular Av. Prol. Cieza de León hasta Av. La Purísima Mz. 22-30 Dist. de Chiclayo – Prov. de Chiclayo, Lambayeque”, “Mej. de la Carretera Departamental LA-105, Tramo Puente Positos (Km 9 + 212), Dist. de Túcume hasta la ciudad de Mórrope, intersección con la carretera Panamericana Norte (Km 1,008), Prov. de Lambayeque, Dpto. de Lambayeque”, “Mej. del Servicio Educativo por ampliación de cobertura del Nivel Inicial de la I.E.I. N°10855 – Caserío Mondragón – Dist. de Motupe Lambayeque, I.E.I N° 347 - Caserío Palo Blanco Dist. de Motupe - Lambayeque, I.E.I N° 10188 - Caserío Calera Santa Rosa – Dist. de Olmos - Lambayeque , Dpto. de Lambayeque” y “Mej. del Servicio Educativo en el Nivel Inicial , Primaria y Secundaria, en la I.E N° 11601 Ojo de Toro Alto en el Caserío El Progreso Alto, Dist. de

Jayanca - Lambayeque - Lambayeque”. Teniendo en cuenta el total de 27 sub ítems, de los cuales se determinó si estaban incluidos en el Expediente de Contratación así como el cumplimiento de la temporalidad establecida por ley, tuvo como resultado que en promedio, un 69% de los ítems de las obras analizadas están contenidos en el Expediente de Contratación, por otro lado el 74% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos previstos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225; la conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 72% durante el año 2017, la variación de los plazos se debió a recargas laborales, aun así se constituye en la escala de medición como alto.

Tabla 6

Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2018

ITEM	Contenido en el E.C (%)		Cumplimiento del Aspecto Temporal (%)		EFICIENCIA (%)	
	O1	O2	O1	O2	O1	O2
Realización de convocatoria	4	4	4	7	4	6
Consultas y Observaciones	26	26	11	19	19	23
Integración de Bases	11	11	11	11	11	11
Otorgamiento de la Buena Pro	26	26	44	44	35	35
Consentimiento de la Buena Pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL	67%	67%	70%	81%	69%	74%
PROMEDIO	67%		76%		72%	

Fuente: Ficha de Observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

En la tabla 6 se muestra un cuadro resumen de los 5 ítems generales que componen la Ficha de Observación de 02 obras materia de evaluación, convocadas en el año 2018, las cuales se enumeran a continuación: “Mej. del Servicio Educativo en la I.E del Nivel Secundario Rosa Flores de Oliva del Dist. de Chiclayo, Prov. de Chiclayo, Lambayeque” y “Mej. del Servicio Policial de Prevención, Investigación de Hechos de Violencia Familiar y protección de la familia en la región de Lambayeque”. Teniendo en cuenta el total de 27

sub ítems, de los cuales se determinó si estaban incluidos en el Expediente de Contratación así como el cumplimiento de la temporalidad establecida por ley, tuvo como resultado que en promedio, un 67% de los ítems de las obras analizadas están contenidos en el Expediente de Contratación, por otro lado el 76% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos previstos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225; la conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 72% durante el año 2018, la variación de los plazos se debió a recargas laborales, aun así se constituye en la escala de medición como alto.

Tabla 7

Eficiencia en L.P. de obras convocadas en el año 2019

ITEM	Contenido en el E.C (%)			Cumplimiento del Aspecto Temporal (%)			EFICIENCIA (%)		
	O1	O2	O3	O1	O2	O3	O1	O2	O3
Realización de convocatoria	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Consultas y Observaciones	26	22	26	11	15	15	19	19	19
Integración de Bases	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Otorgamiento de la Buena Pro	22	26	26	44	41	44	33	34	35
Consentimiento de la Buena Pro	4	0	0	11	0	0	8	0	0
TOTAL	70%	66%	70%	84%	74%	77%	78%	70%	72%
PROMEDIO		69%			78%			73%	

Fuente: Ficha de Observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

En la tabla 7 se muestra un cuadro resumen de los 5 ítems generales que componen la Ficha de Observación de 03 obras materia de evaluación, convocadas en el año 2019, las cuales se enumeran a continuación: “Creación de los Servicios de Educación Inicial Escolarizada en la II. EE N° 11156 El Marco, N° 11153 El Verde N° 10208 Tucume, N° 10227 San Bernardino y II. EE N° 499 Hacienda Sasape, de los Distritos de Jayanca y Tucume Prov. de Lambayeque Dpto. de Lambayeque”, “Mej. del Servicio Educativo en las Instituciones Educativas del Nivel Primaria y Secundaria N° 10785, 11069, 10083, 10062 de los Distritos de Olmos, Salas, Incahuasi y Cañaris de las Provincias de Lambayeque y Ferreñafe de la Región Lambayeque” y “Instalación de los Servicios de Educación Inicial Escolarizada en las II.EE N° 10153- C.P Cerro La Vieja y N° 10900 - C.P Laguna El Sarco del Dist. de

Motupe, Prov. de Lambayeque, Región Lambayeque”. Teniendo en cuenta el total de 27 sub ítems, de los cuales se determinó si estaban incluidos en el Expediente de Contratación así como el cumplimiento de la temporalidad establecida por ley, tuvo como resultado que en promedio, un 69% de los ítems de las obras analizadas están contenidos en el Expediente de Contratación, por otro lado el 78% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos previstos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225; la conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 73% durante el año 2019, la variación de los plazos se debió a postergaciones por gran cantidad de consultas y observaciones formuladas, aun así se constituye en la escala de medición como alto.

Tabla 8

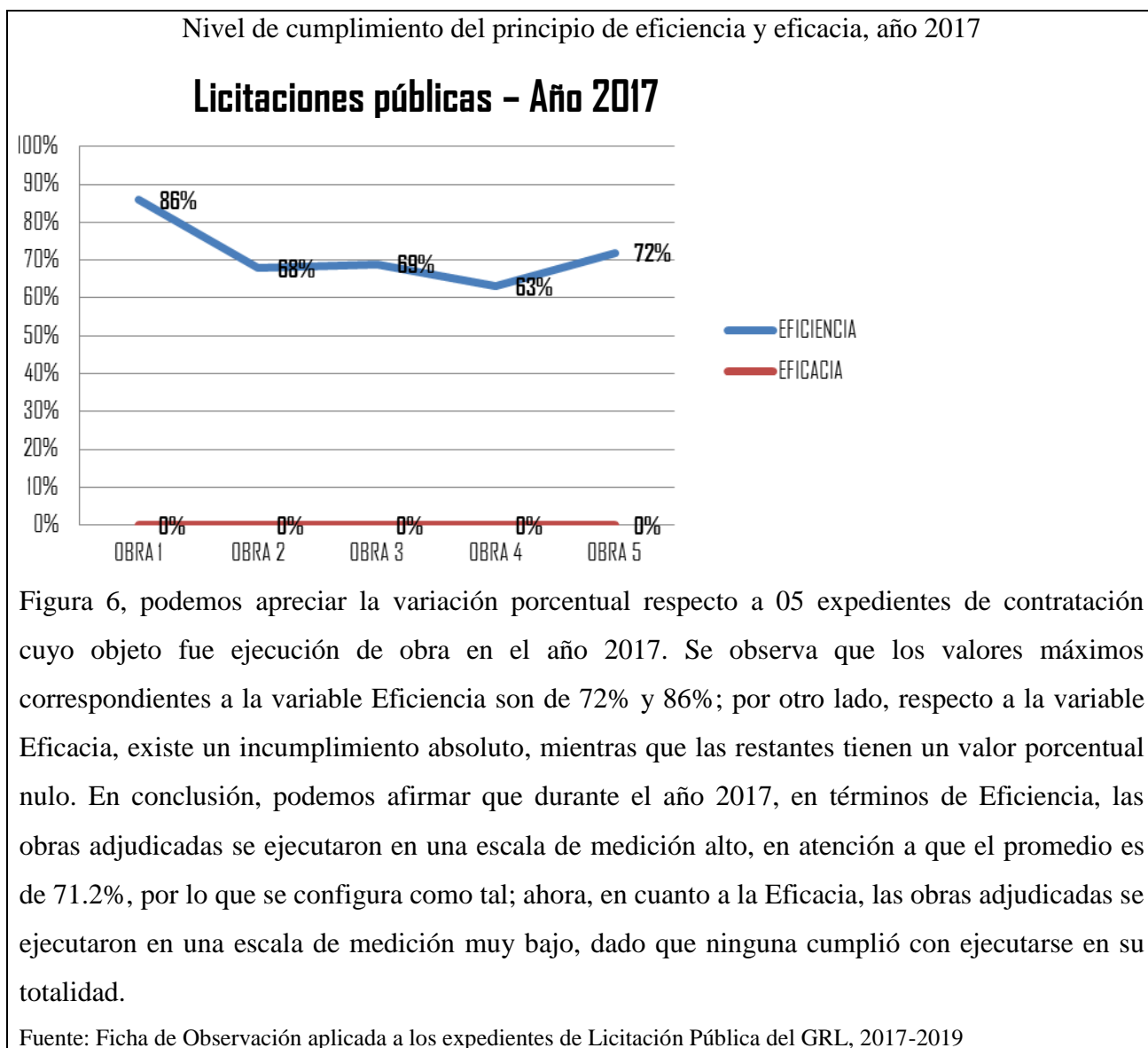
Eficacia en L.P de obras convocadas en el periodo 2017-2019

ITEM	% EFICACIA
Ejecución de la obra en el plazo	0
Recepción de obra	0
Liquidación de contratos	0
Conformidad final	0
TOTAL	0%

Fuente: Ficha de Observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

En la tabla 8, se muestra un cuadro resumen de los 4 ítems que componen la Ficha de Observación de las 10 obras analizadas, cuyo monto contratado en promedio fue de S/. 9'053,758.022 Soles. Se observa que el resultado de la evaluación genera incumplimiento del Principio de Eficacia, lo que deriva en un incumplimiento absoluto de los ítems en la fase de Ejecución Contractual. Del análisis efectuado, se observó que el plazo promedio establecido para la ejecución de la obra fue de 158 días calendarios; ninguna de las obras se ejecutó en el plazo máximo de culminación, realizando el seguimiento del proyecto de inversión en la web de Consultas Amigables, se determinó que en promedio, las obras tuvieron un avance total del 9.2% debido a que se resolvió el contrato por parte del contratista al advertirse que el Expediente Técnico estaba mal

elaborado, desabastecimiento, entre otros factores.. Por lo tanto, se debe concluir que el grado de eficacia de la obra es muy bajo.



Nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, año 2018

Licitaciones públicas - Año 2018

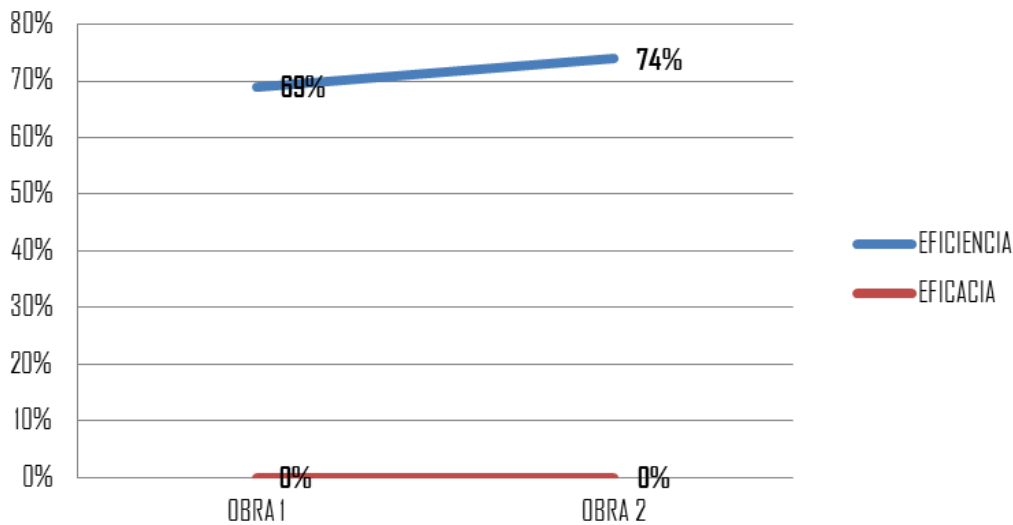


Figura 7, podemos apreciar la variación porcentual respecto a 02 expedientes de contratación cuyo objeto fue ejecución de obra en el año 2018. Se observa que el valor máximo correspondiente a la variable Eficiencia es de 74%, por otro lado, respecto a la variable Eficacia, es de verse que ambas obras tienen un valor porcentual nulo. En conclusión, podemos afirmar que durante el año 2018, en términos de Eficiencia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición alto, en atención a que el promedio es de 71.5%, por lo que se configura como tal; ahora, en cuanto a la Eficacia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición muy bajo, teniendo en cuenta que el promedio es de 0%.

Fuente: Ficha de Observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

Nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, año 2019



Figura 8, podemos apreciar la variación porcentual respecto a 03 expedientes de contratación cuyo objeto fue ejecución de obra en el año 2019. Se observa que el valor máximo correspondiente a la variable Eficiencia es de 78%; por otro lado, respecto a la variable Eficacia, es de verse que tan solo una de las obras adjudicadas mantiene un 25% de ejecución, mientras que las restantes tienen un valor porcentual nulo. En conclusión, podemos afirmar que durante el año 2019, en términos de Eficiencia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición alto, en atención a que el promedio es de 73.3%, por lo que se configura como tal; ahora, en cuanto a la Eficacia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición muy bajo, teniendo en cuenta que el promedio es de 5%.

Fuente: Ficha de Observación aplicada a los expedientes de Licitación Pública del GRL, 2017-2019

IV. DISCUSIÓN

En esta sección se presenta los hallazgos generales y los discutimos utilizando la teoría relacionada al tema y a los trabajos previos. La investigación responde a profundizar el conocimiento de las adquisiciones que realizan las entidades estatales, en éste caso, el Gobierno Regional de Lambayeque; identificar, así como evaluar las circunstancias que influyen en la eficiencia y eficacia en éste tipo de contrataciones contribuirá a mejorar la gestión de la entidad en posteriores compras públicas. Los resultados provenientes de la evaluación realizada a 10 expedientes de contratación en el periodo 2017-2019, determinaron un grado de eficiencia del 72% y un grado de eficacia del 3%, constituyéndose en la escala de medición como alto y muy bajo respectivamente. Con características comunes se encontró la investigación perteneciente a Zegarra y Peche (2017), en donde realizan una evaluación del proceso de compra pública, manifestando que el bienestar de los países depende en gran medida del éxito en el cumplimiento de sus funciones hacia sus ciudadanos y esto se debe en gran medida al éxito de sus adquisiciones públicas y la gestión eficiente de los fondos públicos; sin embargo, los poderes políticos, a la luz de la falta de estabilidad así como de mecanismos eficientes, debilitan el sistema de contratación pública creando diversidad e inconsistencias en los criterios generales de adquisición; llegando a la conclusión de que la normativa peruana sobre contratación pública exige que toda contratación pública se realice en situaciones de equidad de trato, e imparcialidad; sin embargo, los poderes políticos, a la luz de la falta de estabilidad o mecanismos de control, debilitan el sistema disperso de contratación pública, creando diversidad e inconsistencias en los criterios generales de contratación, generando así una aceptable eficiencia en la gestión de adquisiciones pero una completa ineficacia en cada una de éstas. Coincidió con Araujo (2019) quien en su investigación concluyó que en relación a la etapa selectiva y de ejecución contractual, la duración de los intervalos de tiempo de las fases de contratación estatal han tenido un influjo positivo, ya que además de estar regularizado con periodos mínimos y máximos, no se debe dejar de lado que tenemos el SEACE, un sistema en donde todos los organismos tienen el compromiso de publicar la totalidad de los sucesos planificados según el cronograma establecido en las bases, el día exacto de suscitado, de igual manera para la última fase, dado que el contrato es consignado

en el sistema mencionado líneas arriba, con la finalidad de ser trasladado al SIAF, para que de ésta forma pueda generarse el compromiso de pago, razón por la cual en éstas últimas fases, el cumplimiento temporal es imprescindible, influyendo positivamente en el cumplimiento del principio de eficiencia. Concuerdo con Fernández (2015) cuando manifiesta que en concordancia con la ética gubernamental, la nación debe trabajar en alcanzar el bien común en favor de los ciudadanos, sin dejar de mencionar que cada persona tiene derecho a una adecuada gestión pública, la cual evidentemente no puede ser provechosa si posee vicios insubsanables. La legislación referente a la contratación administrativa tiene la responsabilidad de garantizar la igualdad y transparencia en los procedimientos de adquisición de los contratos administrativos así como disponer las penalidades para los transgresores. Asimismo, estoy de acuerdo con Casapino (2016) al expresar que las circunstancias más relevantes que perjudican los procedimientos de licitación pública en el Perú están asociadas con las singularidades que les corresponde ejecutar a las bases de los procedimientos. Llegando a la conclusión de que éstas no son formuladas entorno a un método técnico, son ambiguas e indeterminadas, los requerimientos demandados a los postores resultan ser excesivos e ilusorios; por otro lado, los métodos de valoración no son los deseables e igualmente los delegados para la formulación de las bases y demás documentación, no están debidamente capacitados, esto una vez más demuestra la existencia de una vaga eficiencia en la administración estatal. Concuerdo también con Khan (2018) cuando manifiesta que la contratación pública es un sistema gubernamental importante para gastar dinero público en la compra de bienes, obras, y servicios indispensables para programas y proyectos públicos. Y dicha adquisición comprende: (i) preparación del presupuesto anual cuando las agencias gubernamentales tienen que estimar sus necesidades, (ii) planificación de adquisiciones después de la asignación presupuestaria, y (iii) ejecución de planes de adquisiciones. Planes de adquisiciones se implementan utilizando un ciclo de adquisición que incluye licitación u oferta, adjudicación de contratos y gestión de contratos, siendo el objetivo principal de estas actividades es la entrega de calidad y servicios oportunos a los ciudadanos a través de programas públicos y proyectos, cuya implementación es apoyada por el público. Sin embargo esto es tan solo lo que dice la teoría, porque hemos podido comprobar que en la práctica sucede todo lo contrario. Coincido con Ruiz (2019) cuando expresa que un medio

de selección consiste en un método administrativo particular que contiene un acervo de acciones administrativas, cuya finalidad es optar por una persona natural o una persona jurídica para que la Entidad celebre un contrato ya sea para adquirir bienes, otorgar un servicio o proceder a efectuar una obra. Es de recalcar que la Entidad tiene el deber de actuar diligentemente con el propósito de que las adquisiciones y contrataciones tengan la máxima celeridad y eficiencia, debiendo establecerse los mecanismos necesarios a fin de soslayar eventualidades que menoscaben inútilmente el proceso de selección, el derecho de los postores y genere el incremento de los importes de transacción de la contratación, produciendo que ésta sea más dispendiosa, lenta e ineficiente. Se debe tener en cuenta además que un proceso de selección debe procurar obtener el bien o servicio de mejor calidad, y para ello, es necesario que se instauren factores de evaluación con el objetivo que la elección final sea excelente. Estoy completamente de acuerdo con Kadriye (2018) cuando expresa que la contratación pública representa no una gran parte, sino la mayor parte de las economías nacionales. Cada año, se despliegan billones de dólares para el suministro de bienes, servicios y ejecución de obras, que van desde aquellos destinados a satisfacer necesidades básicas como educación o servicios de salud pública hasta aquellos destinados a proyectos de infraestructura gigantes; los últimos presupuestos grandes los convierten en objetivos tentadores para la corrupción, que a menudo está protegida detrás del proceso de adquisición complicado y opaco. Esto da como resultado un gasto derrochador, transformando la contratación pública, un poderoso instrumento para la promoción del desarrollo económico próspero, en un inhibidor perjudicial del crecimiento. La contratación pública pertenece al grupo de labores estatales más afectadas por la corrupción, y un régimen de contratación gubernamental afectado por la corrupción sufre una amplia gama de síntomas; por ejemplo, la calidad de los proyectos públicos puede reducirse y los fondos públicos pueden desviarse de los proyectos que son indispensables para la consecución de las finalidades sociales y económicas, lo que deriva en un acrecentamiento de la miseria y la disparidad, además de ineficiencia e ineficacia en la gestión pública. En efecto y de acuerdo al análisis realizado de 10 expedientes de contratación de Licitaciones Públicas convocadas por el Gobierno Regional de Lambayeque, correspondientes a los años 2017, 2018 y 2019, se efectuó una evaluación por cada año, obteniéndose como resultado respecto al año 2017, tal y como se puede observar

en la Figura 6 lo siguiente: en razón a los 05 expedientes pertenecientes al año en mención, el 89%, 62%, 59%, 62% y 74% de los ítems establecidos en la Ficha de Observación correspondiente a cada obra, están contenidos en el Expediente de Contratación, mientras que el 84%, 74%, 78%, 63% y 70% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos establecidos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225. La conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 86%, 68%, 69%, 63% y 72% respectivamente. Por otro lado, en relación a la segunda variable, se genera un incumplimiento absoluto del principio de eficacia. Podemos así afirmar que durante el año 2017, en términos de Eficiencia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición alto, en atención a que el promedio es de 71.2%, en cuanto a la Eficacia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición muy bajo, teniendo en cuenta que el promedio es de 0%. Respecto al año 2018, se obtuvieron los siguientes resultados en razón a 02 expedientes tal y como se puede observar en la Figura 7; en ambas obras un 67% los ítems establecidos en la Ficha de Observación correspondiente a cada obra, están contenidos en el Expediente de Contratación, mientras que el 70% y el 81% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos establecidos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225. La conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 69% y 74% respectivamente. Por otro lado, en relación a la segunda variable, se genera un incumplimiento absoluto del principio de eficacia. Es así que durante el año 2018, en términos de Eficiencia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición alto, en atención a que el promedio es de 71.5%, en cuanto a la Eficacia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición muy bajo, teniendo en cuenta que el promedio es de 0%. En relación al año 2019, se obtuvieron los siguientes resultados en razón a 03 expedientes tal y como se puede observar en la Figura 8; el 70%, 66% y 70% de los ítems establecidos en la Ficha de Observación correspondiente a cada obra, están contenidos en el Expediente de Contratación, mientras que el 84%, 74% y 77% de los ítems cumplen con realizarse en los plazos establecidos en el cronograma, de conformidad a la Ley N°30225. La conjugación de ambos aspectos genera como resultado un grado de eficiencia del 78%, 70% y 72% respectivamente. Por otro lado, en relación a la segunda variable, se genera un incumplimiento absoluto del principio de eficacia, a excepción de una de las obras que presenta un 25% de ejecución de dicho principio. Es así que durante el

año 2019, en términos de Eficiencia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición alto, en atención a que el promedio es de 73.3%, en cuanto a la Eficacia, las obras adjudicadas se ejecutaron en una escala de medición muy bajo, teniendo en cuenta que el promedio es de 5%. A fin de hacer un análisis comparativo de los resultados y las dimensiones, con respecto a la primera dimensión de la variable Eficiencia: Fase de Selección, en palabras de Alvarado (2018) la segunda fase, inicia con la convocatoria a un procedimiento de selección para la realización de una obra pública (la cual debe acatar los fundamentos que conducen las contrataciones y los convenios o acuerdos internacionales que incorporen preceptos sobre contratación pública y culmina con el perfeccionamiento del contrato. Es así, que del análisis realizado, concordamos con lo expresado por el autor, en la medida que los procedimientos llevados a cabo iniciaron evidentemente con la convocatoria y culminaron (en dicha fase) con el perfeccionamiento del contrato. En atención a la primera sub dimensión Contenido del E.C.; es necesario señalar que el Art. 42.1 del Reglamento especifica que el OEC tiene la obligación de portar un expediente del P.C que se lleva a cabo, en el que se debe organizar, registrar y conservar la documentación que avala las actividades ejecutadas desde el requerimiento del A. Usuaría hasta la finalización de los deberes derivados del contrato; de los resultados obtenidos de la evaluación, se puede concluir que la gran mayoría de las obras ha contado con la documentación necesaria y obligatoria que establece la Ley, lo que ha conllevado a incrementar el nivel de eficiencia en cada una de ellas. Con respecto a la segunda sub dimensión Cumplimiento del Aspecto Temporal, es de señalar que en relación al procedimiento de Licitación Pública de obras la ley solo prevé plazos mínimos entre la convocatoria y presentación de ofertas, existiendo como mínimo un plazo de 22 días. De los resultados obtenidos se observa que todos los expedientes materia de evaluación se llevaron a cabo durante la fase de selección en un plazo mayor a 30 días, por lo que se enmarca en lo que establece la normativa. En relación a la dimensión de la segunda variable Eficacia: Ejecución Contractual, Ruiz (2019) manifiesta que ésta fase comprende las actividades vinculadas con la gestión del contrato. Por otro lado, Alvarado (2018) señala que se debe tener en cuenta que puede iniciar desde la fecha siguiente al perfeccionamiento del contrato, desde la data instaurada en el contrato o desde el momento en que se ejecuten las estipulaciones constituidas en el contrato y finaliza con las conformidades emitidas.

Pues bien, de la evaluación realizada se llegó a la conclusión de que ninguna de las obras se concluyó en el plazo previsto en el cronograma, por ende no se emitió conformidad, por el contrario, en la gran mayoría el contrato fue resuelto. En razón a la primera variable, se debe mencionar que el principio de eficiencia en palabras de Khan (2017) requiere que los procesos de adquisición sean proporcionales al valor y los riesgos del proyecto subyacente. Los acuerdos de adquisición son generalmente sensibles al tiempo y se esfuerzan por evitar demoras. El Artículo 2° inciso f) de la LCE, establece el principio de eficiencia y eficacia, señalando entorno a la eficiencia, que los bienes, servicios u obras materia de contratación, tienen el compromiso de cumplir con las condiciones de calidad, importe, intervalo de ejecución y entrega, así como realizarse en las circunstancias adecuadas en su empleo final. En cuanto a la presente investigación, es de afirmarse que el nivel de eficiencia respecto a los expedientes de contratación de los procedimientos de Licitación Pública correspondiente a los años 2017, 2018 y 2019 se encuentra en una escala de medición alto, por lo que se concluye que del análisis realizado, se han cumplido con las condiciones de calidad, importe e intervalo de ejecución, aunque todavía queda mejorar ciertos aspectos a fin de alcanzar estándares mayores. En cuanto a la segunda variable, Eficacia, según la OECD (2019) la define como productividad en relación a los costos del proceso de adquisición. Un sistema efectivo de contratación pública permitirá proveedores para proporcionar calidad, servicio y precio satisfactorios dentro de un cronograma de entrega oportuno. El Artículo 2° inciso f) de la LCE, establece el principio de eficiencia y eficacia, señalando en el caso de la eficacia, que la contratación debe cumplir con los propósitos y objetivos requeridos por la Entidad. Teniendo en cuenta que se observó que el plazo promedio establecido para la ejecución de la obra fue de 158 días calendarios; ninguna de las obras se ejecutó en el plazo máximo de culminación, realizando el seguimiento del proyecto de inversión en la web de Consultas Amigables, se determinó que en promedio, las obras tuvieron un avance total del 9.2% debido a que se identificaron diversos factores que determinaron tal cifra como por ejemplo: la resolución del contrato al advertirse que el Expediente Técnico estaba mal elaborado, desabastecimiento, controversias que derivaron en arbitrajes y paralizaciones. Por lo tanto, se debe concluir que el grado de eficacia de la obra es muy bajo. De la evaluación materia de la presente investigación, se concluye que ningún procedimiento de Licitación Pública fue eficaz, ya que no se logró con el propósito

y objetivos solicitados por la Entidad; la obra no se ejecutó en el plazo previsto en el contrato, no se realizó la recepción de la obra, no se liquidaron los contratos y mucho menos se entregó la conformidad final. Resulta preocupante que de los 10 expedientes de contratación analizados ninguno haya cumplido con el propósito para el cual fueron convocados; sin embargo, es importante resaltar que los procesos llevados a cabo en el año 2019 si bien, no cumplieron con realizarse en el plazo previsto en su contrato, éstos continúan ejecutándose (aunque a paso lento), y esto nos hace cuestionar el real compromiso de cada gestión que toma la encargatura del Gobierno Regional de Lambayeque respecto a la ciudadanía que confía en dicho grupo humano, el cual tiene el deber de velar y gestionar las contrataciones a fin de que éstas repercutan favorablemente en las condiciones de vida de la población.

V. CONCLUSIONES

1. En la contratación de obras mediante licitación pública conforme a la Ley N°30225 en el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017-2019, se obtuvo como resultado un 72% en cuanto al nivel de cumplimiento respecto al principio de eficiencia, el mismo que en una escala de medición se configura como alto, por otro lado, se obtuvo un resultado del 0% de cumplimiento del principio de eficacia en relación a la ejecución de las obras, estableciéndose en la escala de medición como muy bajo.
2. Se describió el proceso de contratación en las dos últimas fases, desde la convocatoria hasta el perfeccionamiento del contrato, apreciándose que la gran mayoría de obras se llevó a cabo conforme a lo establecido en la normativa en el desarrollo de la fase de selección; por otro lado, se detectaron muchas deficiencias en cuanto a la fase de ejecución contractual, lo que ha conllevado a una constante ineficacia en la ejecución de obras públicas.
3. Se identificaron como factores influyentes en la ejecución del principio de eficiencia y eficacia: la temporalidad en un 76% de cumplimiento, cumplimiento del aspecto normativo del 68% en razón a los documentos obrantes en el expediente de contratación, el compromiso y la gestión de la Entidad entorno al proceso de selección y ejecución de obras.
4. El aspecto temporal juega un rol fundamental en cuanto al cumplimiento cabal del principio de eficiencia y eficacia previsto en la normativa de contrataciones, por lo que, del análisis realizado, se puede concluir que éste ha tenido un impacto positivo en cuanto a la fase de selección, mientras que en la última fase el efecto ha sido negativo, al no ejecutarse en los plazos previstos en los contratos, siendo dicho plazo promedio de 158 días calendarios y en cuanto al seguimiento del proyecto de inversión en la web de Consultas Amigables, se determinó que en promedio, las obras tuvieron un avance total del 9.2%.

VI. RECOMENDACIONES

1. El Área Usuaria deberá tener conocimientos básicos de la normativa de contratación estatal, a fin de que puedan formular correctamente sus requerimientos y de ésta manera evitar dilaciones innecesarias; beneficiando en gran medida a la Entidad y a la ciudadanía, al llevarse a cabo una gestión eficiente y eficaz.
2. El OEC deberá tener un amplio conocimiento de la normativa de contrataciones, además de estar conformado por profesionales debidamente certificados por el OSCE, ya que al ser los encargados de llevar a cabo todo el proceso de contratación, poseen mayor responsabilidad. Al contar con una excelente preparación, las contrataciones a ejecutar por la Entidad serán gestionadas conforme lo establece la ley y en los plazos debidamente establecidos.
3. El Comité de Selección deberá contar con conocimientos básicos de la normativa de contrataciones y asimismo deberá llevar a cabo todo el proceso de selección de forma objetiva; de ser así la gestión de la Entidad será eficiente y eficaz al evitar retrasos innecesarios.
4. El contratista se encuentra en la obligación de ejecutar la obra conforme lo establece el expediente técnico, deberá estar constituido por profesionales idóneos, y llevar a cabo la fase de ejecución contractual en el plazo establecido evitando que se le imputen causas que generen la resolución del contrato y/o arbitrajes, por otro lado el supervisor de obra deberá velar en razón de que la obra se ejecute conforme a ley; esto beneficiará en gran manera a la ciudadanía al repercutir positivamente en su calidad de vida.

REFERENCIAS

- Aguilera, S. (2018). *Proceso de adquisición y proveedores: Diagnóstico y Propuestas de mejora a la Gestión de Reclamos en las municipalidades de la Provincia de Concepción*. Recuperado de: <http://administracionpublica.udec.cl/wp-content/uploads/2018/04/Tesis-Samuel-Aguilera.pdf>
- Alvarado, J. (2018). *Ejecución y Supervisión de obras públicas*. Perú: Ediciones Gubernamentales.
- Aragon, J. (2018). *Requerimientos, Estudio de Mercado y Corrupción en la Contratación Pública de bienes*. Recuperado de: http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/3543/3/aragon_cji.pdf
- Arias, F. (2006). *El proyecto de investigación*. Venezuela: Editorial EPISTEME, C.A.
- Bravo, V. (2017). *Factores de ampliaciones de plazo en obras ejecutadas por contrata por el Gobierno Regional de Lambayeque liquidadas en el año 2015*. Recuperado de: <http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/UNPRG/5868>
- Casapino, M. (2016). *Análisis de los procesos de licitación pública del sector de la construcción en el Perú*. Recuperado de: <https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/62755/MACasapinoTFM.pdf?sequence=1>
- Dominguez, T. y Durand, N. (2015). *Análisis descriptivo de la problemática de las Contrataciones Estatales en el marco del Sistema de Abastecimiento Público*. Recuperado de: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/620716/MARCOSIST;jsessionid=3362F4BA6C2B947C259F3531B9112C55?sequence=8>
- Fernández, J. (2015). *El Contrato Administrativo y la Licitación Pública*. México. Revista Derecho & Sociedad, N° 44.
- Guil, M. (2006). *Escala mixta Likert Thurstone*. España: Rev Anadluza Cienc Soc.

- Hernández, R.; Fernández, C. y Baptista, P. (2003). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw-Hill.
- Instituto de Ciencias Hegel (2017). *El proceso de Contratación Pública*. Perú: Editorial única.
- Kadriye, A. (2018). *Corruption in Public Procurement*. Alemania: Editorial GRIN Verlag.
- Khan, N. (2017). *Public Procurement Fundamentals*. Inglaterra: Emerald Publishing Limited.
- Ley N°30225 – Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento D.S.344-2018-EF. Perú
- Mendez, C. (1995). *Diseño y desarrollo del proceso de investigación con énfasis en Ciencias Empresariales*. México: Editorial Limusa.
- Nedilchenko, B. (2017). *Factrors influecing the Public Procurement Efficiency: The effect of e-auctions procedures in Ukraine*. Recuperado de: <http://www.kse.org.ua/download.php?downloadid=873>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos - OECD (2017). *Public Procurement Training for IPA Beneficiaries*. París: 2017 Edition.
- Pizarro, N. (2016). *Proceso de contrataciones y la eficacia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Santiago – Cusco. Periodo: 2016*. Recuperado de: <http://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/UNSAAC/2964>
- Ruiz, C. (2019). *Summa de Contrataciones del Estado*. Perú: Editorial Nomos & Thesis.
- Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica*. México: Editorial Limusa.
- Zegarra, J. y Peche, L. (2017). *Contractual stability and its relationship with the political process of law-making: An analysis of Peru's public procurement and the principles of the Agreement on Government Procurement with the World Trade Organization*. Perú: Working Paper No 14/2017.

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA DE UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

Título: Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante Licitación Pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	MARCO TEÓRICO (ESQUEMA)	DIMENSIONES	MÉTODOS
Problema general	La contratación de obras mediante Licitación Pública en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017 – 2019 tiene un grado de cumplimiento alto entorno a la eficiencia, y un grado de cumplimiento muy bajo en razón a la eficacia.	Objetivo General	V.I.: Eficiencia en la contratación	1.Eficiencia en la contratación 1.1. Eficiencia según la Ley N°30225 1.2. El Proceso de Contratación 1.3. Las Fases de Contratación 1.4. La contratación pública en la Ley N°30225 1.5. Licitación Pública como procedimiento de selección 1.6. Duración de los procedimientos de selección	Fase de Selección	Diseño: No Experimental – Descriptiva - Retrospectiva Población: 25 expedientes de contratación Muestra: 10 expedientes de contratación Técnicas: Observación, análisis documental Instrumentos: Ficha de observación
¿Cuál es el grado de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante Licitación Pública en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019?		Determinar el grado de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante Licitación Pública conforme a la Ley N°30225, Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019.			Sub dimensiones: Contenido en el expediente de contratación Cumplimiento del aspecto temporal	
Problemas Específicas		Objetivos específicos				
1. ¿Cómo se desarrolla el proceso de contratación en las dos últimas fases?		1. Describir el proceso de contratación en las dos últimas fases.	V.D.: Eficacia en la contratación	1.Eficacia en la contratación 1.1. Eficacia según la Ley N°30225 1.2. Fase de Ejecución Contractual	Fase de Ejecución Contractual	Métodos De Análisis De Investigación: Software Microsoft Excel
2. ¿Cuáles son los factores que influyen en el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en las contrataciones?		2. Determinar los factores que influyen en el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en las contrataciones.				
3. ¿En qué medida el aspecto temporal respecto a las dos últimas fases en las Licitaciones Públicas convocadas por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017-2019, influyen en la ejecución del principio de eficiencia y eficacia?		3. Determinar en qué medida el aspecto temporal respecto a las dos últimas fases en las Licitaciones Públicas convocadas por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017-2019, influyen en la ejecución del principio de eficiencia y eficacia.				

Fuente: Elaboración propia

INSTRUMENTO DE MEDICIÓN DE LA VARIABLE
EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO											
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019											
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.											
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS											
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.											
FICHA N°:											
DEPENDENCIA USUARIA:											
LICITACIÓN PÚBLICA N°:											
DENOMINACIÓN DE LA OBRA:											
FECHA DE CONVOCATORIA:											
VALOR REFERENCIAL:											
MONTO CONTRATADO:											
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA											
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA				SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
						SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN										
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:										
	Seace										
	Página web de la Entidad										
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES										
	Participantes formularon consultas										
	Participantes formularon observaciones										
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución										
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado										

	El plazo para absolver se amplió								
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE								
	Se absolvieron el día establecido en el calendario								
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación								
	Se incorpora pliego absolutorio								
	Se publican las bases integradas modificadas								
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria								
	Segunda Convocatoria								
	Tercera Convocatoria								
	Oferta única								
	Más ofertas								
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases								
	Oferta es igual al V.R.								
	Oferta es superior al V.R.								
	Oferta es inferior al V.R.								
	Cumple con los requisitos de calificación								
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra								
	Cumple con requisitos de evaluación								
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada								
	Se publica al sexto día de otorgada								
	Se publica al noveno día de otorgada								

INSTRUMENTO DE MEDICIÓN DE LA VARIABLE
EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°:			
DEPENDENCIA USUARIA:			
LICITACIÓN PÚBLICA N°:			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA:			
FECHA DE CONVOCATORIA:			
VALOR REFERENCIAL:			
MONTO CONTRATADO:			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato			
Se recepcionó la obra			
Se liquidaron los contratos			
Se entregó la conformidad final			

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: RUIZ PÉREZ AURELIO
 1.2. Grado académico que ostenta: DOCTOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA
 1.3. Institución donde trabaja: UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO - FICHA CHICLAYO
 1.4. Experiencia laboral (años): 20
 1.5. Título de la tesis: EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA Y EFECTIVIDAD EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL CAJAMARQUE 2017-2019
 1.6. Nombre del autor de la tesis: MARTÍN R. VILCHEZ ASALDE
 1.7. Nombre del instrumento a validar: FICHA DE OBSERVACIÓN

II. ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIO	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está redactado (a) con lenguaje apropiado.																		X		
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.																		X		
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad.																		X		
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																		X		
5. SUFICIENCIA	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.																		X		
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión educativa.																		X		
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos teóricos científicos.																		X		
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.																		X		
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito del diagnóstico																		X		
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación																		X		
TOTAL																			90		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

CONSIDERA LA ESTRUCTURA DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN, LUEGO APLICAR.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90
2019

Lugar y fecha: Chiclayo 01 de octubre del

FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 76575294



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Gonzales C. to. Victor Augusto
 1.2. Grado académico que ostenta: Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
 1.3. Institución donde trabaja: Universidad César Vallejo
 1.4. Experiencia laboral (años):
 1.5. Título de la tesis: Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019
 1.6. Nombre del autor de la tesis: Margone Aura Vilchez Asalde
 1.7. Nombre del instrumento a validar: Ficha de observación

II. ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIO	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está redactado (a) con lenguaje apropiado.																		X		
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.																		X		
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad.																		X		
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																		X		
5. SUFICIENCIA	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.																		X		
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión educativa.																		X		
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos teóricos científicos.																		X		
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.																		X		
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito del diagnóstico																		X		
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación																		X		
TOTAL																			X		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90

Lugar y fecha: Chiclayo 01 de octubre del

2019

FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 16421073



INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto: Jones Bolívar Ana Gisella Del Carmen
 1.2. Grado académico que ostenta: Doctora en Gestión Pública
 1.3. Institución donde trabaja: Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado
 1.4. Experiencia laboral (años): 12 años
 1.5. Título de la tesis: Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación Pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2014-2019.
 1.6. Nombre del autor de la tesis: Margarita Aura Vilchez Asalde
 1.7. Nombre del instrumento a validar: Ficha de observación

II. ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIO	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está redactado (a) con lenguaje apropiado.																X				
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.														X						
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentado en aspectos teóricos científicos de actualidad.															X					
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																X				
5. SUFICIENCIA	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.							X													
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión educativa.														X						
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos teóricos científicos.														X						
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.							X													
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito del diagnóstico											X									
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación																X				
TOTAL																					

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Incluir aspectos de medición de calidad y tiempo por fase de contratación.
Definir los plazos en actuaciones preparatorias, procedimiento y ejecución contractual.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 65

Lugar y fecha: Chiclayo 01 de octubre del 2019

FIRMA DEL EXPERTO

DNI: 42062790

**LISTADO DE LICITACIONES PÚBLICAS CONVOCADAS POR EL GOBIERNO
REGIONAL DE LAMBAYEQUE DURANTE EL PERIODO 2017- 2019**

AÑO 2017			
N° DE OBRA	DENOMINACIÓN DE LA OBRA	FECHA DE CONVOCATORIA	MONTO CONTRATADO
N°01	Mejoramiento de las Tecnologías de la Información y Comunicación en las sedes del Gobierno Regional Lambayeque - Componente 1.	27 de noviembre	S/. 9,914,900.00 Soles
N°02	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular Av. Prol. Cieza de León hasta Av. La Purísima. Mz. 22-30 Dist. Chiclayo - Prov. Chiclayo Lambayeque	15 de noviembre	S/. 5,463,941 Soles
N°03	Mejoramiento de la Carretera Departamental LA-105, tramo Puente Positos (Km 9 + 212), Distrito de Túcume hasta la ciudad de Mórrope, intersección con la Carretera Panamericana Norte (Km 1,008), Provincia de Lambayeque, Departamento de Lambayeque	8 de noviembre	S/. 26' 954,355.27 Soles
N°04	Mejoramiento del Servicio Educativo por Ampliación de Cobertura del Nivel Inicial de la I.E.I N°10855 - Caserio Mondragon - Distrito de Motupe Lambayeque, I.E.I N° 347 - Caserío Palo Blanco Distrito de Motupe - Lambayeque, I.E.I N° 10188 - Caserío Calera Santa Rosa - Distrito de Olmos - Lambayeque, Departamento de Lambayeque.	01 de agosto	S/. 4,125,471.62 Soles
N°05	Mejoramiento del Servicio Educativo en el Nivel Inicial, Primaria y Secundaria, en la I.E N° 11601 Ojo de Toro Alto en el Caserío El Progreso Alto, Dist. de Jayanca - Lambayeque – Lambayeque	13 de octubre	S/. 4,210.112.15 Soles
AÑO 2018			
N° DE OBRA	DENOMINACIÓN DE LA OBRA	FECHA DE CONVOCATORIA	MONTO CONTRATADO
N°06	Mejoramiento del Servicio Educativo en la I.E del Nivel Secundario Rosa Flores de Oliva del Distrito de Chiclayo, Provincia de	07 de septiembre	S/.10'534,342.48 Soles

	Chiclayo, Lambayeque.		
N°07	Mejoramiento del Servicio Policial de Prevención, Investigación de hechos de violencia familiar y protección de la familia en la región de Lambayeque.	04 de julio	S/. 9'653,492.59 Soles
AÑO 2019			
N° DE OBRA	DENOMINACIÓN DE LA OBRA	FECHA DE CONVOCATORIA	MONTO CONTRATADO
N°08	Creación de los Servicios de Educación Inicial Escolarizada en la II. EE N° 11156 El Marco, N° 11153 El Verde N° 10208 Tucume, N° 10227 San Bernardino y II. EE N° 499 Hacienda Sasape, de los distritos de Jayanca y Tucume Prov. de Lambayeque Dep. de Lambayeque.	17 de abril	S/. 8,724,332.23 Soles
N°09	Mejoramiento del Servicio Educativo en las Instituciones Educativas del Nivel Primaria y Secundaria N° 10785, 11069, 10083, 10062 de los Distritos de Olmos, Salas, Incahuasi y Cañaris de las provincias de Lambayeque y Ferreñafe de la región Lambayeque	10 de junio	S/. 8,273,221.31 Soles
N°10	Instalación de los Servicios de Educación Inicial Escolarizada en las II.EE N° 10153- C.P Cerro La Vieja y N° 10900 - C.P Laguna El Sarco del Distrito de Motupe, Provincia de Lambayeque, Región Lambayeque	18 de junio	S/. 2,683,411.57 Soles

FICHA DE OBSERVACIÓN APLICADA A LOS EXPEDIENTES DE CONTRATACIÓN

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO											
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019											
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.											
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS											
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.											
FICHA N°: 001											
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA											
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-10-2017-GR.LAMB-1											
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACION EN LAS SEDES DEL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE - COMPONENTE 1											
FECHA DE CONVOCATORIA: 27/11/2017											
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,914,929.77 Soles											
MONTO CONTRATADO: S/. 9,914,900.00 Soles											
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA											
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA				SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
						SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN										
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:										
	Seace		X		X				X		
	Página web de la Entidad		X		X				X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES										
	Participantes formularon consultas		X		X				X		
	Participantes formularon observaciones		X		X				X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución		X		X				X		
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado		X		X				X		
	El plazo para absolver se amplió			X	X					X	Se presentaron postergaciones

									por recargas laborales.
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario	X		X			X		
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria	X		X			X		
	Tercera Convocatoria	X		X			X		
	Oferta única	X		X			X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.	X		X			X		
	Oferta es superior al V.R.	X		X			X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 001-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-10-2017-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DE LAS TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACION EN LAS SEDES DEL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE - COMPONENTE 1			
FECHA DE CONVOCATORIA: 27/11/2017			
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,914,929.77 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 9,914,900.00 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1)El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 120 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 2%. 3) El contrato se resolvió debido a que el expediente técnico fue mal elaborado.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 002									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-6-2017-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJOR. DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR AV. PROL. CIEZA DE LEON HASTA AV. LA PURISIMA MZ. 22-30 DIST. CHICLAYO - PROV. CHICLAYO .LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 15/11/2017									
VALOR REFERENCIAL: S/. 5,581,285.88 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 5,463,941 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad	X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas	X		X			X		
	Participantes formularon observaciones	X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado	X		X			X		
	El plazo para absolver se amplió		X	X			X		Se presentaron postergaciones por recarga laboral.

	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario		X		X			X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación		X		X			X	
	Se incorpora pliego absolutorio		X	X				X	
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X			X	
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 002-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-6-2017-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJOR. DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR AV. PROL. CIEZA DE LEON HASTA AV. LA PURISIMA MZ. 22-30 DIST. CHICLAYO - PROV. CHICLAYO .LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 15/11/2017			
VALOR REFERENCIAL: S/. 5,581,285.88 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 5,463,941 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1)El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 180 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 1%. 3) El contrato fue resuelto debido a que existió desabastecimiento.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 003									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-6-2017-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA DEPARTAMENTAL LA-105, TRAMO PUENTE POSITOS (KM 9 + 212), DISTRITO DE TÚCUME HASTA LA CIUDAD DE MÓRROPE, INTERSECCIÓN CON LA CARRETERA PANAMERICANA NORTE (KM 1,008), PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 08/11/2017									
VALOR REFERENCIAL: S/. 26'981,994.48 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 26' 954,355.27 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad	X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas		X		X			X	
	Participantes formularon observaciones		X		X			X	
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaria remitió respuesta a lo solicitado	X		X			X		Se presentaron postergaciones por recarga laboral.

	El plazo para absolver se amplió		X		X			X	
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario	X		X			X		
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio		X		X		X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única	X		X			X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X		X		
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 003-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-6-2017-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA DEPARTAMENTAL LA-105, TRAMO PUENTE POSITOS (KM 9 + 212), DISTRITO DE TÚCUME HASTA LA CIUDAD DE MÓRROPE, INTERSECCIÓN CON LA CARRETERA PANAMERICANA NORTE (KM 1,008), PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 08/11/2017			
VALOR REFERENCIAL: S/. 26'981,994.48 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 26' 954,355.27 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 180 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 1%. 3) La obra se paralizó debido a que fue sometida a arbitraje.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO											
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019											
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.											
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS											
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.											
FICHA N°: 004											
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA											
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-3-2017-GR.LAMB-1											
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO POR AMPLIACIÓN DE COBERTURA DEL NIVEL INICIAL DE LA I.E.I N°10855 - CASERIO MONDRAGON - DISTRITO DE MOTUPE LAMBAYEQUE, I.E.I N° 347 - CASERÍO PALO BLANCO DISTRITO DE MOTUPE - LAMBAYEQUE, I.E.I N° 10188 - CASERÍO CALERA SANTA ROSA - DISTRITO DE OLMOS - LAMBAYEQUE , DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE.											
FECHA DE CONVOCATORIA: 01/08/2017											
VALOR REFERENCIAL: S/. 4,125,471.62 Soles											
MONTO CONTRATADO: S/. 4,125,471.62 Soles											
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA											
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA				SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
						SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN										
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:										
	Seace			X		X			X		
	Página web de la Entidad			X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES										
	Participantes formularon consultas			X		X			X		
	Participantes formularon observaciones			X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución				X	X				X	
	El Área Usuaria remitió respuesta a lo solicitado				X	X				X	
	El plazo para absolver se amplió				X	X				X	Se presentaron postergaciones por ser numerosas

									consultas y observaciones.
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario		X		X			X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio		X		X			X	
	Se publican las bases integradas modificadas		X	X				X	
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases		X	X				X	
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 004-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-3-2017-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO POR AMPLIACIÓN DE COBERTURA DEL NIVEL INICIAL DE LA I.E.I N°10855 - CASERIO MONDRAGON - DISTRITO DE MOTUPE LAMBAYEQUE, I.E.I N° 347 - CASERÍO PALO BLANCO DISTRITO DE MOTUPE - LAMBAYEQUE, I.E.I N° 10188 - CASERÍO CALERA SANTA ROSA - DISTRITO DE OLMOS - LAMBAYEQUE , DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE.			
FECHA DE CONVOCATORIA: 01/08/2017			
VALOR REFERENCIAL: S/. 4,125,471.62 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 4,125,471.62 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato	X		1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 120 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 4%.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO											
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019											
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.											
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS											
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.											
FICHA N°: 005											
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA											
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-5-2017-GR.LAMB-1											
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJ. DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL INICIAL ,PRIMARIA Y SECUNDARIA, EN LA I.E N° 11601 OJO DE TORO ALTO EN EL CASERIO EL PROGRESO ALTO, DIST. DE JAYANCA - LAMBAYEQUE – LAMBAYEQUE											
FECHA DE CONVOCATORIA: 13/10/2017											
VALOR REFERENCIAL: S/. 4,302,306.30 Soles											
MONTO CONTRATADO: S/. 4,210.112.15 Soles											
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA											
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA				SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
						SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN										
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:										
	Seace		X		X			X			
	Página web de la Entidad		X		X			X			
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES										
	Participantes formularon consultas		X		X			X			
	Participantes formularon observaciones		X		X			X			
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución		X		X			X			
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado		X		X			X			
	El plazo para absolver se amplió			X	X				X	Se presentaron postergaciones por ser numerosas consultas y	

								observaciones.
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE		X	X			X	Se presentaron postergaciones por recarga laboral.
	Se absolvieron el día establecido en el calendario		X	X			X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES							
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X	
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X	
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X	
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO							
	Primera convocatoria	X		X			X	
	Segunda Convocatoria		X	X			X	
	Tercera Convocatoria		X	X			X	
	Oferta única		X		X		X	
	Más ofertas	X		X			X	
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases		X		X		X	
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X	
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X	
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X	
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X	
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X	
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X	
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO							
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X		X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X		X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 005-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-5-2017-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJ. DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA, EN LA I.E N° 11601 OJO DE TORO ALTO EN EL CASERIO EL PROGRESO ALTO, DIST. DE JAYANCA - LAMBAYEQUE – LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 13/10/2017			
VALOR REFERENCIAL: S/. 4,302,306.30 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 4,210.112.15 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 180 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 2%. 3) La obra se paralizó y se resolvió el contrato por expediente técnico mal elaborado.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 006									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-3-2018-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E DEL NIVEL SECUNDARIO ROSA FLORES DE OLIVA DEL DISTRITO DE CHICLAYO, PROVINCIA DE CHICLAYO, LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 07/09/2018									
VALOR REFERENCIAL: S/. 10'081,976.60 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/.10'534,342.48 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad		X		X			X	
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas	X		X			X		
	Participantes formularon observaciones	X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución		X	X				X	
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado		X	X				X	
	El plazo para absolver se amplió		X	X				X	Se presentaron postergaciones por recarga laboral

	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario		X	X				X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 006-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-3-2018-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E DEL NIVEL SECUNDARIO ROSA FLORES DE OLIVA DEL DISTRITO DE CHICLAYO, PROVINCIA DE CHICLAYO, LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 07/09/2018			
VALOR REFERENCIAL: S/. 10'081,976.60 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/.10'534,342.48 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 240 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 1%. 3) La obra se paralizó por someterse a arbitraje.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 007									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-4-2018-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO POLICIAL DE PREVENCIÓN, INVESTIGACIÓN DE HECHOS DE VIOLENCIA FAMILIAR Y PROTECCIÓN DE LA FAMILIA EN LA REGIÓN DE LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 04/07/2018									
VALOR REFERENCIAL: S/. 10'081,976.60 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 9'653,492.59 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad		X		X		X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas	X		X			X		
	Participantes formularon observaciones	X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaria remitió respuesta a lo solicitado	X		X			X		
	El plazo para absolver se amplió		X	X				X	Se presentaron postergaciones por recarga laboral.

	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolviere el día establecido en el calendario		X	X				X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 007-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-4-2018-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO POLICIAL DE PREVENCIÓN, INVESTIGACIÓN DE HECHOS DE VIOLENCIA FAMILIAR Y PROTECCIÓN DE LA FAMILIA EN LA REGIÓN DE LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 04/07/2018			
VALOR REFERENCIAL: S/.10'081,976.60 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 9'653,492.59 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 150 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 27%.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 008									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-1-2019-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: CREACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN LA II. EE N° 11156 EL MARCO, N° 11153 EL VERDE N° 10208 TUCUME, N° 10227 SAN BERNARDINO Y II. EE N° 499 HACIENDA SASAPE, DE LOS DISTRITOS DE JAYANCA Y TUCUME PROV. DE LAMBAYEQUE DEP. DE LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 17/04/2019									
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,693,702.47 soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 8,724,332.23 soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad	X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas		X	X				X	Se presentan postergaciones debido a la gran cantidad de consultas formuladas.
	Participantes formularon observaciones		X	X				X	Se presentan postergaciones

									debido a la gran cantidad de observaciones formuladas.
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado	X		X			X		
	El plazo para absolver se amplió		X	X				X	
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolvieron el día establecido en el calendario		X	X				X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas		X		X		X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada	X		X			X		
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 008-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-1-2019-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: CREACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN LA II. EE N° 11156 EL MARCO, N° 11153 EL VERDE N° 10208 TUCUME, N° 10227 SAN BERNARDINO Y II. EE N° 499 HACIENDA SASAPE, DE LOS DISTRITOS DE JAYANCA Y TUCUME PROV. DE LAMBAYEQUE DEP. DE LAMBAYEQUE.			
FECHA DE CONVOCATORIA: 17/04/2019			
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,693,702.47 soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 8,724,332.23 soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 150 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 40%.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 009									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-2-2019-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA N° 10785, 11069, 10083, 10062 DE LOS DISTRITOS DE OLMOS, SALAS, INCAHUASI Y CAÑARIS DE LAS PROVINCIAS DE LAMBAYEQUE Y FERREÑAFE DE LA REGION LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 10/06/2019									
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,192,468.12 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 8,273,221.31 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad	X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas	X		X			X		
	Participantes formularon observaciones	X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaria remitió respuesta a lo solicitado		X	X				X	
	El plazo para absolver se amplió		X	X				X	Se presentaron postergaciones por ser numerosas

									consultas y observaciones.
	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolviere el día establecido en el calendario		X	X				X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absoluto	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X				X	Hubo pérdida de la buena pro.
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 009-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
LICITACIÓN PÚBLICA N°: LP-SM-2-2019-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA N° 10785, 11069, 10083, 10062 DE LOS DISTRITOS DE OLMOS, SALAS, INCAHUASI Y CAÑARIS DE LAS PROVINCIAS DE LAMBAYEQUE Y FERREÑAFE DE LA REGION LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 10/06/2019			
VALOR REFERENCIAL: S/. 9,192,468.12 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 8,273,221.31 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato		X	1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 140 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 10%.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO									
EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019									
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.									
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS									
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.									
FICHA N°: 010									
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA									
licitación pública N°: LP-SM-3-2019-GR.LAMB-1									
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: INSTALACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN LAS I.I.EE N° 10153- C.P CERRO LA VIEJA Y N° 10900 - C.P LAGUNA EL SARCO DEL DISTRITO DE MOTUPE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, REGIÓN LAMBAYEQUE									
FECHA DE CONVOCATORIA: 18/06/2019									
VALOR REFERENCIAL: S/. 2,981,568.41 Soles									
MONTO CONTRATADO: S/. 2,683,411.57 Soles									
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE SELECCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA									
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICIENCIA		SI	NO	CONTENIDO EN EL E.C.			CUMPLIMIENTO DEL ASPECTO TEMPORAL		
				SI	NO	OBS.	SI	NO	OBS.
1	FASE DE SELECCIÓN								
1.1.	LA CONVOCATORIA SE REALIZÓ A TRAVÉS DE:								
	Seace	X		X			X		
	Página web de la Entidad	X		X			X		
1.2.	CONSULTAS Y OBSERVACIONES								
	Participantes formularon consultas	X		X			X		
	Participantes formularon observaciones	X		X			X		
	Se notificaron las consultas y observaciones a usuario para su absolución	X		X			X		
	El Área Usuaría remitió respuesta a lo solicitado		X	X				X	
	El plazo para absolver se amplió		X	X				X	Se presentaron postergaciones por recargas laborales.

	Se elevaron consultas y observaciones al OSCE	X		X			X		
	Se absolviere el día establecido en el calendario		X	X				X	
1.3.	INTEGRACIÓN DE BASES								
	Publica bases integradas sin modificación	X		X			X		
	Se incorpora pliego absolutorio	X		X			X		
	Se publican las bases integradas modificadas	X		X			X		
1.4.	OTORGAMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Primera convocatoria	X		X			X		
	Segunda Convocatoria		X		X		X		
	Tercera Convocatoria		X		X		X		
	Oferta única		X		X		X		
	Más ofertas	X		X			X		
	Los postores cumplen con lo requerido en las bases	X		X			X		
	Oferta es igual al V.R.		X		X		X		
	Oferta es superior al V.R.		X		X		X		
	Oferta es inferior al V.R.	X		X			X		
	Cumple con los requisitos de calificación	X		X			X		
	Cumplimiento del Expediente Técnico de obra	X		X			X		
	Cumple con requisitos de evaluación	X		X			X		
1.5.	CONSENTIMIENTO DE LA BUENA PRO								
	Se publica al día siguiente de otorgada		X		X			X	
	Se publica al sexto día de otorgada		X		X			X	
	Se publica al noveno día de otorgada		X		X			X	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - ESCUELA DE POSTGRADO			
EVALUACIÓN DE LA EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE, 2017-2019			
Introducción: La presente ficha de observación servirá para medir el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia, así como las disposiciones enmarcadas en la Ley N°30225 y su Reglamento; respecto a los procedimientos de Licitación Pública convocados por el Gobierno Regional de Lambayeque, durante el periodo 2017 al 2019.			
FICHA DE RECOLECCIÓN DE DATOS			
Instrucciones: Marque con una (X) en los casilleros (SI) o (NO) según crea conveniente en los ítems correspondiente a la Fase de Selección del proceso de contratación. Señale observaciones de ser necesario.			
FICHA N°: 010-A			
DEPENDENCIA USUARIA: GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA			
licitación pública N°: LP-SM-3-2019-GR.LAMB-1			
DENOMINACIÓN DE LA OBRA: INSTALACIÓN DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL ESCOLARIZADA EN LAS I.I.EE N° 10153- C.P CERRO LA VIEJA Y N° 10900 - C.P LAGUNA EL SARCO DEL DISTRITO DE MOTUPE, PROVINCIA DE LAMBAYEQUE, REGIÓN LAMBAYEQUE			
FECHA DE CONVOCATORIA: 18/06/2019			
VALOR REFERENCIAL: S/. 2,981,568.41 Soles			
MONTO CONTRATADO: S/. 2,683,411.57 Soles			
ACTIVIDADES EJECUTADAS EN LA FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA			
2	FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL		
CUMPLIMIENTO DEL PRINCIPIO DE EFICACIA	SI	NO	OBS.
La obra se ejecutó en el plazo previsto en el contrato	X		1) El plazo establecido para la ejecución de la obra fue de 120 días calendarios. 2) Según seguimiento del proyecto de inversión, la obra tuvo un avance total de 4%.
Se recepcionó la obra		X	
Se liquidaron los contratos		X	
Se entregó la conformidad final		X	

AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LA TESIS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y nombres: VILCHEZ ASALDE MARJORIE AURA
D.N.I. : 77297632
Domicilio : Calle Inca Roca N°1271 – La Victoria
Teléfono : Fijo : 074214196 Móvil : 970912804
E-mail : mavan_5@hotmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad: Presencial

☐ Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

☒ Tesis de Post Grado

☒ Maestría

☐

Doctorado

Grado : Maestra en Gestión Pública

Mención :

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

Vilchez Asalde Marjorie Aura

Título de la tesis:

EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS
MEDIANTE LICITACIÓN PÚBLICA EN EL GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE,
2017-2019

Año de publicación : 2020

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:


A través del presente documento, Autorizo a publicar en texto completo
mi trabajo de investigación o tesis.

Firma :

MARJORIE AURA VILCHEZ ASALDE

Fecha :24-12-2019

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE LA TESIS

	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02
		Versión : 10
		Fecha : 10-06-2019
		Página : 1 de 1

Yo, Heredia Llatas Flor Delicia, docente de la Escuela de Posgrado, del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo Chiclayo, revisora de la tesis titulada

"Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019", de la estudiante Marjorie Aura Vilchez Asalde, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 06% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Chiclayo 24 de diciembre del 2019


Mg. Heredia Llatas Flor Delicia
DNI: 41365424

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------------

REPORTE TURNITIN



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación
pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Br. Marjorie Aura Vilchez Asalde (ORCID: 0000-0003-1840-0603)

ASESORA:

Mg. Flor Delicia Heredia Llatas (ORCID: 0000-0001-6260-9960)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

Chiclayo – Perú

2019

Resumen de coincidencias

6 %

Se están viendo fuentes en inglés (Beta)

Ver fuentes estándar

Coincidencias

1	buchhandelsshop.cian...	2 %	>
2	Naushad Khan, "What I...	2 %	>
3	www.kse.org.ua	1 %	>
4	Entregado a American ...	1 %	>
5	Entregado a Universität...	1 %	>
6	iaiest.com	<1 %	>
7	www.sigmaweb.org	<1 %	>

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA LA JEFA DE UNIDAD DE POSGRADO
ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

Marjorie Aura Vilchez Asalde

INFORME TÍTULADO:


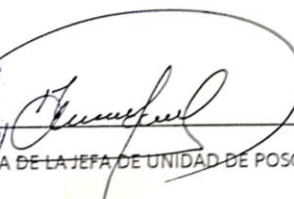
Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el Gobierno Regional Lambayeque, 2017-2019

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 27/12/2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADA POR EXCELENCIA

 
FIRMA DE LA JEFA DE UNIDAD DE POSGRADO